



**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE SOCIETÀ E DELLE PARTECIPAZIONI  
SOCIETARIE DIRETTAMENTE POSSEDUTE**

*(Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - Art. 1 – commi 611-614)*

**RELAZIONE SUI RISULTATI  
CONSEGUITI**

**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE SOCIETÀ E DELLE PARTECIPAZIONI  
SOCIETARIE DIRETTAMENTE POSSEDUTE**

*(Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - Art. 1 – commi 611-614)*



# RELAZIONE SUI RISULTATI CONSEGUITI

## **PREMESSA**

La Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - Art. 1 – commi 611-614 prevede fra l'altro che gli enti locali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;

d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

I sindaci dovevano a tal fine definire ed approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire.

Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, andava trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Il Comune di Foiano della Chiana ha pubblicato sul proprio sito e inviato alla Corte dei Conti il piano prescritto dalla normativa sopra richiamata.

Entro il 31 marzo 2016, gli stessi organi devono predisporre una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.



Con la presente relazione si sintetizzano i risultati realizzati.

## ORGANISMI PARTECIPATI INTERESSATI DAL PIANO

Come precisato nella relazione tecnica a suo tempo allegata al piano, sono interessati dalla disposizione richiamata in oggetto le seguenti società:

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale
AREZZO CASA SPA	Società partecipata	1,75%	3.120.000,00
LFI - LA FERROVIARIA ITALIANA	Società partecipata	1,94%	3.163.754,00
NUOVE ACQUE SPA	Società partecipata	1,36%	34.450.389,00
AISA IMPIANTI SPA	Società partecipata	1,20%	6.650.000,00
AISA SPA	Società partecipata	1,20%	6.650.000,00
COINGAS SPA	Società partecipata	3,57%	14.850.000,00

Per ciascuna delle sei società interessate vengono esposti, di seguito i risultati conseguiti rispetto alle linee d'azione declinate nei cinque criteri generali di razionalizzazione fissati dall'art. 1, comma 611, della Legge 190/2014.

### Misure di carattere generale

- **COMPENSI** - Il Comune come amministrazione pubblica socia vigila, mediante la rilevazione semestrale e la pubblicazione sul proprio sito web, sulla diminuzione dei costi relativi agli organi amministrativi, già oggetto di precedenti interventi legislativi. In particolare, nelle società controllate dai comuni o dalle province il costo dei componenti del consiglio di amministrazione, parametrato al valore dell'indennità di carica del sindaco o del presidente della provincia, ha subito già la riduzione del 10% con la disposizione del d.l. 78/2010 articolo 6, comma 3. Poiché la misura dei compensi è stata oggetto di una ulteriore riduzione del 20% con il d.l. 90/2014 e s.m., il Comune verificherà che tale disposizione sia puntualmente applicata nelle società dalla stessa interessate, richiedendo in merito specifici riscontri.
- **PERDITE DI ESERCIZIO** - Non sussistono, nell'ambito dei soggetti elencati, le necessità di interventi del Comune di Foiano della Chiana a ripiano delle perdite di società, come segue:



Organismi partecipati	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
AREZZO CASA SPA	56.001,00	62.684,00
LFI - LA FERROVIARIA ITALIANA	1.903.166,00	728.103,00
NUOVE ACQUE SPA	3.987.612,00	4.175.238,00
AISA IMPIANTI SPA	129.980,00	188.729,00
AISA SPA	24.528,00	0,00
COINGAS SPA	730.018,00	1.085.893,00

**RISULTATI CONSEGUITI:** Il Comune di Foiano della Chiana non è intervenuto finanziariamente a favore di alcuna società partecipata; non ha dovuto costituire gli accantonamenti eventualmente previsti dall'art. 1, commi 550-562 dell L. 147/2013.

### **RISULTATI CONSEGUITI DELLE SINGOLE SOCIETA'**

La concretizzazione delle azioni previste nel Piano di razionalizzazione delle Partecipate del Comune di Foiano della Chiana (delibera cc nr 15 del 30-04-2015) è legata principalmente alle determinazioni degli altri comuni soci, stante la percentuale irrilevante di partecipazione del Comune di Foiano.

Per quanto riguarda le singole società, si riportano tuttavia le azioni previste e si elencano i rispettivi risultati conseguiti.

#### **COINGAS S.P.A.**

La società ha come oggetto sociale (estratto dall'articolo 2 dello Statuto societario):

- a) La produzione, il trasporto, il trattamento e la distribuzione e vendita del gas per usi plurimi ;
- b) La produzione di energia da fonti rinnovabili (...);
- c) La gestione di servizi cimiteriali, telecomunicazioni, illuminazione pubblica, impianti termici;



	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	Attesa la natura ormai meramente finanziaria e residuale dell'attività da essa svolta, in assenza di azienda di produzione operativa, nonché la dipendenza economica dalla società Estra Spa, è necessario avviare un percorso che porti alla soppressione di Coingas mediante una operazione di fusione, per incorporazione o unione, in una società industriale già controllata, anche indirettamente, dal Comune di Foiano, come Estra S.p.A. stessa (per cui, tra l'altro, è in corso la quotazione in borsa come da delibera consiglio comunale nr 64-2014), o A.I.S.A. Impianti, con funzioni di holding.	=
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	Nel piano di razionalizzazione delle società partecipate si evidenziava la necessità di sostituire il c.d.a. con un Amministratore Unico.	Dal 27/07/2015 il c.d.a. è stato sostituito con un amministratore Unico.
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non necessario	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società è già fra i tre soci fondatori di Estra, a cui ha apportato un importante ramo di azienda e di cui detiene il 28%; Estra, divenuto uno dei principali player nazionali, opera prevalentemente nel campo della distribuzione del gas naturale	Il processo di costituzione della holding si pone in coerenza con l'indirizzo evidenziato
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Nel piano di razionalizzazione delle società partecipate si evidenziava la necessità di sostituire il c.d.a. con un Amministratore Unico.	Dal 27/07/2015 il c.d.a. è stato sostituito con un amministratore Unico.



### **A.I.S.A IMPIANTI S.P.A.**

E' una società a esclusiva partecipazione azionaria di Enti Locali, gestore del servizio pubblico di trattamento finale dei rifiuti. L'Azienda è partecipata dai Comuni appartenenti all'ex Bacino XI definito dalla L.R. 65/84.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	In relazione agli interventi di razionalizzazione allo studio, si veda quanto detto allo stesso punto per Coingas Spa	=
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In linea con il parametro	Non ricorre la fattispecie
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori nel sito internet, nella sezione relativa all'organizzazione, trovano adeguata pubblicità

**AREZZO CASA SPA** - è una Società per azioni tra i Comuni facenti parte del Livello Ottimale di Esercizio (L.O.D.E.) corrispondente alla provincia di Arezzo, costituita per effetto della legge della regione Toscana n. 77/98 "Riordino delle Competenze in materia di edilizia residenziale pubblica".

La Società ha il compito di gestire il patrimonio di edilizia residenziale pubblica la cui proprietà è stata accentrata nelle mani dei singoli Comuni in cui gli immobili sono ubicati.

Il contesto attuale vede quindi una ripartizione ben definita delle competenze: gli Enti Locali riuniti nel L.O.D.E. hanno compiti di indirizzo e programmazione, nonché di controllo dei risultati della gestione; ad Arezzo Casa è affidata secondo criteri di economicità e snellezza l'attività di gestione del patrimonio, compresa quella di progettazione ed attuazione degli interventi di incremento e di recupero.



	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	Arezzo Casa svolge funzioni istituzionali in osservanza alla di riforma L.R. n° 77/98, in virtù della quale si è proceduto allo scioglimento di tutte le Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale della Regione (A.T.E.R.)	Non ricorre la fattispecie
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In linea con il parametro	Non ricorre la fattispecie
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie =
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società ha capitale interamente pubblico e opera già dalla sua nascita sul livello ottimale d'esercizio (L.O.D.E.) previsto dalla Regione Toscana	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori sono adeguatamente pubblicizzati sul sito internet di Arezzo Casa S.p.A.

### **L.F.I. S.P.A.**

La società ha come oggetto sociale la gestione del trasporto ferroviario e su gomma.

La società svolge compiti direttamente riconducibili a finalità rientranti tra quelle istituzionali (viabilità e trasporti) ai sensi dell'articolo 13 del D.Lgs. 267/2000 , con particolare riferimento "all'assetto ed utilizzazione del territorio".



Dal 2011 L.F.I. svolge prevalentemente attività di gestione delle partecipazioni di altre società (Tiemme, RFI), che svolgono l'attività di trasporto pubblico su gomma o su rotaia, nella veste di holding .

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	In relazione agli interventi di razionalizzazione allo studio, si veda quanto detto allo stesso punto per Coingas Spa	=
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	La società, seppure non ha più dipendenti, pur ritenendosi sostanzialmente in linea con il parametro, avvalendosi del personale della partecipata TIEMME mediante contratto di service, si ritiene maggiormente funzionale la razionalizzazione attraverso fusione di LFI in una holding pubblica.	=
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società già partecipa nella compagine societaria TIEMME S.p.a. - Toscana Mobilità, che gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nelle vasto ambito delle province di Arezzo, Grosseto e Siena e nel comprensorio di Piombino (LI).	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	Sul sito istituzionale di LFI trovano adeguata pubblicità sia i compensi degli amministratori, sia le singole situazioni reddituali e patrimoniali.



**NUOVE ACQUE SPA** - La Società svolge per i 36 Comuni dell'ATO4 Alto Val d'Arno il Servizio Idrico Integrato, in ottemperanza alla Legge 36/94.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	La società è affidataria della gestione di servizi pubblici svolgendo compiti direttamente riconducibili a finalità rientranti tra quelle istituzionali ai sensi della Legge 36/94. Conseguentemente la società ha "per oggetto attività di produzione di beni e di servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali" del Comune.	Non ricorre la fattispecie
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In linea con il parametro	Non ricorre la fattispecie
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società opera già dalla sua nascita sul livello ottimale d'esercizio (ato4) previsto dalla Regione Toscana	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori sono adeguatamente pubblicizzati sul sito internet di Nuove Acque SpA



A.I.S.A S.P.A.

E' una società a esclusiva partecipazione azionaria di Enti Locali, gestore del servizio pubblico di trattamento finale dei rifiuti. L'Azienda è partecipata dai Comuni appartenenti all'ex Bacino XI definito dalla L.R. 65/84.

Ha gestito il SERVIZIO RIFIUTI INTEGRATO FINO AL 31-12-2013, fino quindi al passaggio del servizio a Sei Toscana.

La società non svolge piu' alcuna attività, non ha dipendenti ed è in corso l'attivazione delle procedure di liquidazione.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	In corso la liquidazione della società	=
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In corso la liquidazione della società	=
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	In corso la liquidazione della società	=
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	In corso la liquidazione della società	=
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori nel sito internet, trovano adeguata pubblicità

F.to IL SINDACO  
(Dott. Francesco Sonnati)

Foiano della Chiana,31-03-2016