



COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA

D.U.P.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2017/2019

Indice

<u>1</u>	<u>INTRODUZIONE</u>	<u>1</u>
1.1	LA PROGRAMMAZIONE NEL NUOVO CONTESTO NORMATIVO	2
1.2	IL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE	5
<u>2</u>	<u>SEZIONE STRATEGICA (SES)</u>	<u>7</u>
2.1	QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE	8
2.1.1	OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE	9
2.1.2	OBIETTIVI INDIVIDUATI DALLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE	12
2.1.3	ANALISI DEMOGRAFICA	13
2.1.4	ANALISI DEL TERRITORIO E DELLE STRUTTURE	15
2.2	QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE	16
2.2.1	ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	17
2.2.2	LE RISORSE UMANE DISPONIBILI	23
2.2.3	INDIRIZZI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE, VALUTAZIONE SUI MEZZI FINANZIARI, IMPIEGO DI RISORSE STRAORDINARIE E IN CONTO CAPITALE	24
2.2.4	ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI	37
2.2.5	SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI	38
2.3	INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI	42
2.3.1	IL PIANO DI GOVERNO	43
2.3.2	OBIETTIVI STRATEGICI	45
2.3.3	OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONE	46
2.4	STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI	50
<u>3</u>	<u>SEZIONE OPERATIVA (SEO)</u>	<u>51</u>
3.1	PARTE PRIMA	52
3.1.1	DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E OBIETTIVI OPERATIVI	53
3.1.2	VALUTAZIONI DEI MEZZI FINANZIARI E DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO	105
3.1.3	GLI EQUILIBRI DI BILANCIO 2016/2018	161
3.1.4	IL PATTO DI STABILITÀ PER IL TRIENNIO 2016/2018	163
3.1.5	DEBITO CONSOLIDATO E CAPACITÀ DI INDEBITAMENTO 2015/2017	164
3.2	PARTE SECONDA	165
3.2.1	PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2017/2019	166
3.2.2	PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE	168
3.2.3	PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI	169

1 INTRODUZIONE

1.1 La programmazione nel nuovo contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, seguendo trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio: scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *'Piano di governo'*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere 'qualificata', dovrà contenere la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti 'interni' sull'organizzazione ed 'esterni' sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.

Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, 'slegate' dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione rappresenta dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

Si riportano di seguito i passaggi più significativi contenuti nel principio contabile della programmazione:

Par. 1 – Definizione.

“Il processo di programmazione...si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

...L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente”

Par. 2 – I contenuti della programmazione.

“I contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica...

...Le finalità e gli obiettivi di gestione devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi...

...I risultati riferiti alle finalità sono rilevabili nel medio periodo e sono espressi in termini di impatto atteso sui bisogni esterni quale effetto dell'attuazione di politiche, programmi ed eventuali progetti.”

Par. 3.3 – Coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio.

“Il principio di coerenza implica una considerazione “complessiva e integrata” del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, e un raccordo stabile e duraturo tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche e dei relativi obiettivi - inclusi nei documenti di programmazione...”

...In particolare il bilancio di previsione...deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell’amministrazione...”

Par.8 – Il Documento Unico di Programmazione degli Enti Locali.

“Il DUP è lo strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative...”

...Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione...”.

Par.8.1 – La sezione strategica (SeS).

“La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente...”

...In particolare, la SeS individua...le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato...”.

Par.8.2 – La sezione operativa (SeO).

“La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l’ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere...”

Par.10.1 – Il PEG: finalità e caratteristiche.

“Il piano esecutivo di gestione (PEG) è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell’apposita Sezione del Documento Unico di Programmazione (DUP)...”

...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all’articolo 108, comma 1, del TUEL e il piano della performance di cui all’articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione...”

1.2 Il Documento Unico di Programmazione

Nella scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

E' importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Alcuni passaggi sono però indispensabili al fine di elaborare un processo di programmazione che sia, ai sensi di quanto esposto nei paragrafi precedenti, 'qualificato', ovvero 'coerente' e 'raccordabile' con gli altri strumenti.

Il primo passaggio è consistito nella descrizione del 'Piano di governo', ovvero nella declinazione della strategia che dovrà guidare l'Ente.

Il secondo passaggio si è sostanziato nel tentativo di raccordare il 'Piano di governo' e la classificazione di bilancio, in particolare Missione e Programma: in questo modo è stato possibile avviare la misurazione delle risorse finanziarie destinate al raggiungimento degli obiettivi di mandato dell'Amministrazione.

Si è inoltre cercato di definire gli stakeholder interessati dalle singole componenti della strategia, ovvero del piano di governo dell'Amministrazione: come accennato precedentemente, il processo di crescita culturale e metodologico, reso necessario dal nuovo scenario normativo, è ancora in atto e vedrà nei prossimi anni

ulteriori perfezionamenti con la definizione del contributo della struttura organizzativa, espresso in termini contabili ed extra-contabili, alla realizzazione delle diverse parti del piano di governo con il fine di produrre in maniera integrata e coerente i seguenti documenti:

- Bilancio di previsione,
- PEG,
- Piano dettagliato degli obiettivi,
- Piano della Performance.

2 SEZIONE STRATEGICA (SeS)

2.1 Quadro delle condizioni esterne

2.1.1 Obiettivi individuati dal governo nazionale

Il principio applicato alla programmazione prevede che l'individuazione degli obiettivi strategici sia effettuata tenendo in considerazione le condizioni esterne ed interne in cui l'Ente si trova ad operare: gli scenari socio economici ed il contesto normativo nazionale e regionale costituiscono in questo senso i paletti all'interno dei quali si deve orientare l'azione dell'Amministrazione. Il primo punto di riferimento normativo è rappresentato dal documento di programmazione economico-finanziaria, ovvero il "Documento di Programmazione Economico Finanziaria DEF 2015".

Non va inoltre dimenticato, quale attore importante nella governance, il ruolo della UE con i regolamenti in vigore dal 2013 volti a rafforzare il monitoraggio delle finanze pubbliche dell'area euro.

Si può affermare che anche a seguito delle segnalazioni delle autorità europee sono state adottate una serie di normative che hanno avuto notevole impatto anche sugli enti locali:

- *Sostenibilità delle finanze pubbliche* – si ricordano i provvedimenti in materia di riduzione della spesa per acquisti di beni e servizi e il rafforzamento dei vincoli per il conseguimento di risparmi di spesa della pubblica amministrazione, ulteriori limiti di spesa per incarichi di consulenza ed assimilati della PA, introduzione del limite massimo di autovetture, individuazione dei fabbisogni standard da utilizzare come criterio per la ripartizione del Fondo di Solidarietà comunale o del fondo perequativo, istituzione del Nuovo Sistema Nazionale degli Approvvigionamenti, misure di razionalizzazione delle società partecipate locali.
- *Sistema fiscale* – provvedimenti in materia di riordino della fiscalità locale, con l'introduzione dell'Imposta unica comunale IUC, costituita dall'IMU, dalla TASI e dalla TARI.
- *Efficienza della pubblica amministrazione* – si ricorda l'ampia riforma in materia di enti locali, che istituisce le Città metropolitane, ridefinisce il sistema delle Province e detta una nuova disciplina in materia di unioni e fusioni di Comuni, l'introduzione del Sistema di Interscambio delle fatture elettroniche, nuova disciplina in materia di mobilità del personale, l'introduzione di nuove misure in materia di anticorruzione, con l'istituzione dell'ANAC in sostituzione dell'AVCP.

Tornando al contenuto dei documenti di programmazione nazionale, dall'analisi del Documento di Economia e Finanza 2015 varato lo scorso aprile, dei vari documenti di finanza pubblica e dei correlati provvedimenti legislativi, emerge uno scenario programmatico di ritorno alla crescita, dopo un prolungato periodo di recessione: per il 2015 si riscontra un incremento del PIL pari allo 0,7 per cento, che si porta all'1,4 e all'1,5 per cento nel 2016 e 2017, rispettivamente: nelle previsioni, il rapporto tra debito e PIL cresce nel 2015 (da 132,1 a 132,5 per cento) per poi scendere significativamente nel biennio

successivo (a 130,9 e 127,4), consentendo così di rispettare la regola del debito. Elemento di rilievo è rappresentato dall'andamento degli investimenti pubblici, di cui cessa la caduta nel 2015 in previsione di una graduale ripresa nei prossimi anni.

PIL Italia

Nel documento di programmazione del 2014 si prospettava, per il 2015, un tasso di crescita positivo del PIL pari allo 0,6 per cento. I segnali di ripresa sono rassicuranti, come affermato recentemente dallo stesso FMI, inducendo un maggiore ottimismo. Il più rapido miglioramento del ciclo economico nel corso dell'anno avrà riflessi positivi soprattutto sulla variazione del prodotto interno lordo del 2016; per tale anno la previsione di crescita si porta all'1,3 per cento (rispetto all'1 per cento previsto in ottobre); nel 2017 la previsione si attesta all'1,2.

	2014	2015	2016	2017	2018
PIL Italia	-0,4	+0,7	+1,3	+1,2	+1,1

Quanto alla dinamica dei prezzi, anche in Italia si prospetta una ripresa del tasso d'inflazione, sostenuta - nello scenario tendenziale - dall'aumento delle imposte indirette.

Obiettivi di politica economica

Le importanti riforme strutturali, annunciate e in parte già avviate, contribuiranno a migliorare il prodotto potenziale dell'economia italiana e comporteranno nel medio periodo un miglioramento strutturale del saldo di bilancio e della sua sostenibilità nel tempo. Di conseguenza il Governo ha ritenuto opportuno confermare l'obiettivo del *pareggio di bilancio in termini strutturali* (MTO) nel 2017.

Nel triennio 2015-2018 sono al momento confermati gli obiettivi di indebitamento netto indicati nel DBP 2015, pari al 2,6 per cento del PIL nel 2015, 1,8 per cento nel 2016, 0,8 per cento nel 2017 e un saldo nullo nel 2018.

Quadro programmatico	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Indebitamento netto	-3,0	-2,6	-1,8	-0,8	0,0	+0,4
Saldo primario	+1,6	+1,6	+2,4	+3,2	+3,8	+4,0
Interessi	+4,7	+4,2	+4,2	+4,0	+3,8	+3,7
Debito pubblico	132,1	132,5	130,9	127,4	123,4	120,0

In base all'andamento programmatico il rapporto debito/PIL inizierà a ridursi a partire dal 2016, assicurando nel 2018 il pieno rispetto della regola del debito posta dal Patto di Stabilità e Crescita.

Grazie al ritorno previsto nei prossimi anni alla crescita del PIL, gli obiettivi di finanza pubblica programmatici del DEF 2015 sono indirizzati verso il ripristino di un sentiero di riduzione del debito compatibile con il benchmark risultante dalla regola del debito. Pertanto, negli anni 2015-2018, il

rapporto debito/PIL è previsto ridursi nello scenario programmatico in linea con quanto richiesto dal *Benchmark Forward Looking*, nel 2018 la distanza tra il rapporto debito/PIL programmatico e il *benchmark forward looking* (pari a 123,4 per cento) sarebbe pertanto annullata.

Tasso d'inflazione previsto

Per quanto riguarda, infine, il tasso di inflazione, possiamo notare come il suo andamento, nel corso degli ultimi anni e in quello previsto per il prossimo triennio, è riassunto nella seguente tabella:

Inflazione media annua	Valori programmati
2012	3,0%
2013	1,1%
2014	0,2%
2015	0,6%
2016	0,0%
2017	0,0%

Nella tabella che precede sono riportati i dati pubblicati dal MEF.

Tali valori, oltre a costituire un riepilogo delle stime a livello nazionale che si prevede di raggiungere, sono utili anche per verificare la congruità di alcune previsioni di entrata e di spesa effettuate nei documenti cui la presente relazione si riferisce. In particolare, si segnala come, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 173 del D. Lgs. n. 267/2000, l'ente ha provveduto ad adeguare le previsioni di entrata e di spesa relative agli anni 2016 e 2017 al tasso di inflazione programmato.

2.1.2 Obiettivi individuati dalla programmazione regionale

Il PRS è articolato in quattro Programmi strategici che rappresentano gli **obiettivi generali** della politica regionale di coesione unitaria per la Regione Toscana e che trovano piena rispondenza alle priorità del QSN 2007/2013.

Programma Strategico / Obiettivo generale	Priorità QSN
1 competitività del sistema integrato regionale e del territorio	2 "Promozione , valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" 5 "Valorizzazione delle risorse naturali e culturali per l'attrattività e lo sviluppo" 6 "Reti e collegamenti per la mobilità" 7 "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" 8 "Competitività e attrattiva delle città e dei sistemi urbani" 9 "Apertura internazionale e attrazione di investimenti, consumi e risorse"
2 cittadinanza, lavoro, coesione, cultura e qualità della vita	1 "Miglioramento e valorizzazione delle risorse umane" 2 "Promozione , valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" 4 "Inclusione sociale e servizi per la qualità della vita e l'attrattività e del territorio" 5 "Valorizzazione delle risorse naturali e culturali per l'attrattività e lo sviluppo" 7 "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" 8 "Competitività e attrattiva delle città e dei sistemi urbani"
3 sostenibilità ambientale dello sviluppo	2 "Promozione , valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" 3 "energia e ambiente: uso sostenibile e efficiente delle risorse per lo sviluppo" 5 "Valorizzazione delle risorse naturali e culturali per l'attrattività e lo sviluppo" 8 "Competitività e attrattiva delle città e dei sistemi urbani"
4 governance, conoscenza, partecipazione, sicurezza (intese come metodo con il quale portare avanti le scelte strategiche individuate).	1 "Miglioramento e valorizzazione delle risorse umane" 2 "Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" 5 "Valorizzazione delle risorse naturali e culturali per l'attrattività e lo sviluppo" 7 "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" 8 "Competitività e attrattiva delle città e dei sistemi urbani" 10 "Governance, capacità istituzionali e mercati concorrenziali e efficaci"

Con la definizione dei quattro Programmi strategici si è inteso stabilire un metodo con il quale portare avanti le scelte strategiche individuate, ricercando una maggiore integrazione fra i settori di intervento, per riuscire a superare la soglia critica di efficienza/efficacia dell'azione progettuale, concentrando le risorse finanziarie, umane e organizzative.

LA programmazione di cui sopra è meglio spiegata nel "Documento di sintesi ricognitivo e riassuntivo del Programma Regionale di Sviluppo 2006-2010 (PRS) idoneo a declinare la strategia di politica regionale di coesione unitaria 2007-2013 (con valenza di Documento Unico di Programmazione –DUP-)” della R.T..

2.1.3 Analisi demografica

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.

Dati Anagrafici

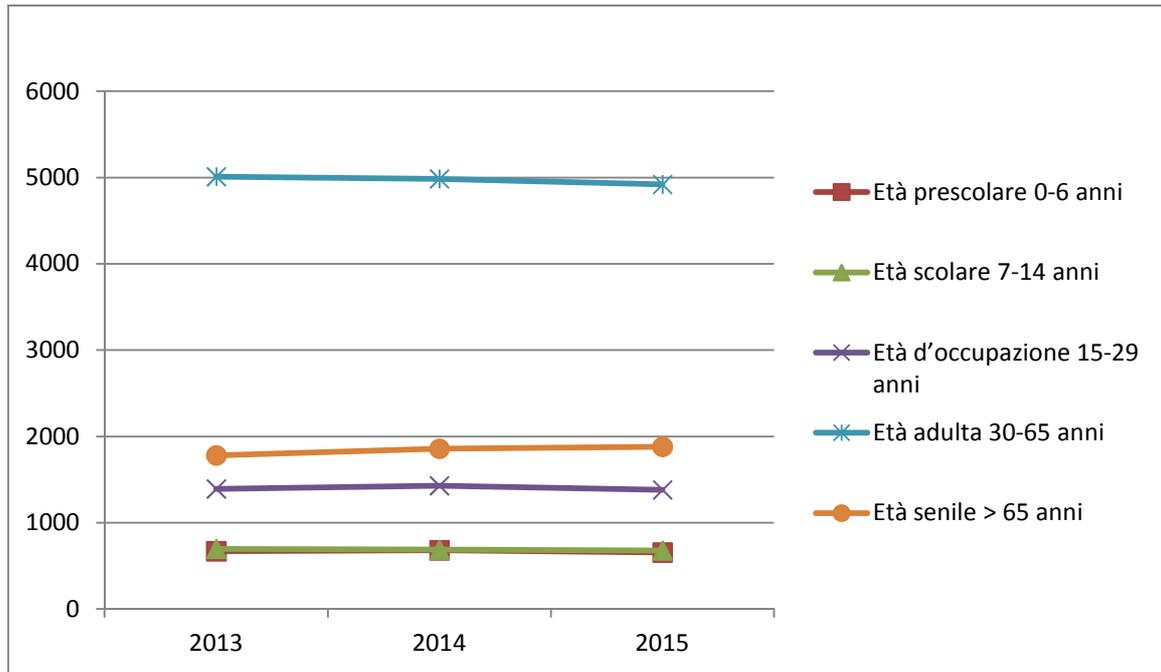
Voce	2013	2014	2015
Popolazione al 31.12.2015	9.622,00	9.644,00	9.516,00
Nuclei familiari	3.823,00	3.823,00	3.823,00
Numero dipendenti	51,00	50,00	50,00

«TDC00002»

«Istogramma TDC00002»

Composizione della popolazione per età

Voce	2013	2014	2015
Età prescolare 0-6 anni	671,00	682,00	655,00
Età scolare 7-14 anni	698,00	689,00	679,00
Età d'occupazione 15-29 anni	1.392,00	1.430,00	1.381,00
Età adulta 30-65 anni	5.010,00	4.985,00	4.920,00
Età senile > 65 anni	1.781,00	1.858,00	1.881,00



2.1.4 Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

Dati Territoriali

Voce	2013	2014	2015
Superficie totale del Comune (Kmq)	40,00	40,00	40,00
Lunghezza delle strade extracomunali (km)	22,00	22,00	22,00
Lunghezza delle strade comunali (km)	50,00	50,00	50,00

Strutture

Voce	2013	2014	2015
Asili nido	3,00	3,00	2,00
Asili nido - Addetti	27,00	27,00	27,00
Asili nido - Educatori	12,00	12,00	12,00
Impianti sportivi	3,00	3,00	3,00
Mense scolastiche	4,00	4,00	4,00
Mense scolastiche - Costo pasti offerti	391.384,20	382.548,35	378.008,59
Raccolta rifiuti (q)	5.500,00	5.500,00	5.500,00

2.2 Quadro delle condizioni interne dell'Ente

2.2.1 Organizzazione dell'Ente

La struttura organizzativa dell'Ente è articolata nei seguenti Centri di Costo.

C.d.R	Responsabile	Referente politico
ORGANI ISTITUZIONALI	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
UFFICIO TECNICO	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ANAGRAFE,STATO CIVILE,ELETT.,STATIST.	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
ALTRI SERVIZI GENERALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
POLIZIA MUNICIPALE,COMM.LE, AMM.VA	RESPONSABILE AREA POLIZIA MUNICIPALE	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SCUOLA MATERNA	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
ISTRUZIONE ELEMENTARE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
ISTRUZIONE MEDIA	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
ASS.ZA SCOLASTICA,TRASPORTO E ALTRI SERVIZI	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI

BIBLIOTECHE,MUSEI E PINACOTECHE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	ASSESSORE CULTURA - ALICE GERVASI
TEATRI,ATTIVITA'CULTURALI DIVERSE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	ASSESSORE CULTURA - ALICE GERVASI
PISCINE COMUNALI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
STADIO COMUNALE,PALAZZO DELLO SPORT E ALTRI IMPIAN	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
MANIFESTAZIONI DIVERSE SETTORE SPORTIVO E RICREATI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
TRASPORTI PUBBLICI LOCALI E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE POPOLARE	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE	VICESINDACO - JACOPO FRANCI
PARCHI E VERDE PUBBLICO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	ASSESSORE SOCIALE -

		ELENA MICHELI
ASSISTENZA,BENEFICENZA PUBBLICA,SERVIZI ALLA PERSONA	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA	ASSESSORE SOCIALE - ELENA MICHELI
SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
FIERE,MERCATI E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SERVIZI RELATIVI ALL'ARTIGIANATO	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
DISTRIBUZIONE GAS	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
UFFICIO TECNICO	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
POLIZIA MUNICIPALE, COMMERCIALE, AMMINISTRATIVA	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
SCUOLA MATERNA	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ISTRUZIONE ELEMENTARE	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ASS.ZA SCOLASTICA,TRASPORTO,REFEZIONE ALTRI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI

ISTRUZIONE MEDIA	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
BIBLIOTECHE,MUSEI,PINACOTECHES	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
TEATRI,ATTIVITA' SERVIZI CULTURALI DIVERSI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
PISCINE COMUNALI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
STADIO COMUNALE,PALAZZO DELLO SPORT,IMPIANTI VARI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
EDILIZIA RESIDENZIALE PUB.LOCALE E POPOLARE	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE	RESPONSABILE AREA LLPP	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE	VICESINDACO - JACOPO FRANCI
PARCHI,VERDE PUBBLICO,AMBIENTE,TERRITORIO	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO

		BELLINI
SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
ASSISTENZA, BENEFICIENZA PUBBL. E SERVIZI ALLA PERSO	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
SERVIZI RELATIVI ALL'ARTIGIANATO	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
DISTRIBUZIONE GAS	RESPONSABILE AREA LLPP	ASSESSORE LLPP - ROBERTO BELLINI
RIMBORSO PER ANTICIPAZIONE DI CASSA	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RIMBORSO DI FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RIMB.QUOTA CAPITALE MUTUI CASSA DD.PP.	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RIMB.QUOTA CAPITA.MUTUI CON ALTRI ENTI SETT.PUBB.	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RIMB.QUOTA CAPIT.MUTUI CON ALTRI SOGGETTI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RIMBORSO DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RIMBORSO QUOTA CAPITALE DEBITI PLURIENNALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RITENUTE PREV. E ASSIST. AL PERSONALE	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RITENUTE ERARIALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO TERZI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO -

		FRANCESCO SONNATI
ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI	SINDACO - FRANCESCO SONNATI
STRUTTURA ORGANIZZATIVA FITTIZIA		

2.2.2 Le risorse umane disponibili

La pianta organica viene configurata dal vigente ordinamento come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente: in questa sede è bene ricordare che la dotazione e l'organizzazione del personale, con il relativo bagaglio di competenze ed esperienze, costituisce il principale strumento per il perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'Amministrazione.

Queste considerazioni sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio al 09/09/2016, come desumibile dalla seguente tabella:

Categoria	Profilo Professionale	Previsti in D.O.	In Servizio
B	POSIZIONE ECONOMICA B	18,00	17,00
C	POSIZIONE ECONOMICA C	18,00	11,00
D	POSIZIONE ECONOMICA D	23,00	14,00
	TOTALE	59,00	42,00

2.2.3 Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

Per sua natura un ente locale ha come mission il soddisfacimento delle esigenze dei cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse: l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

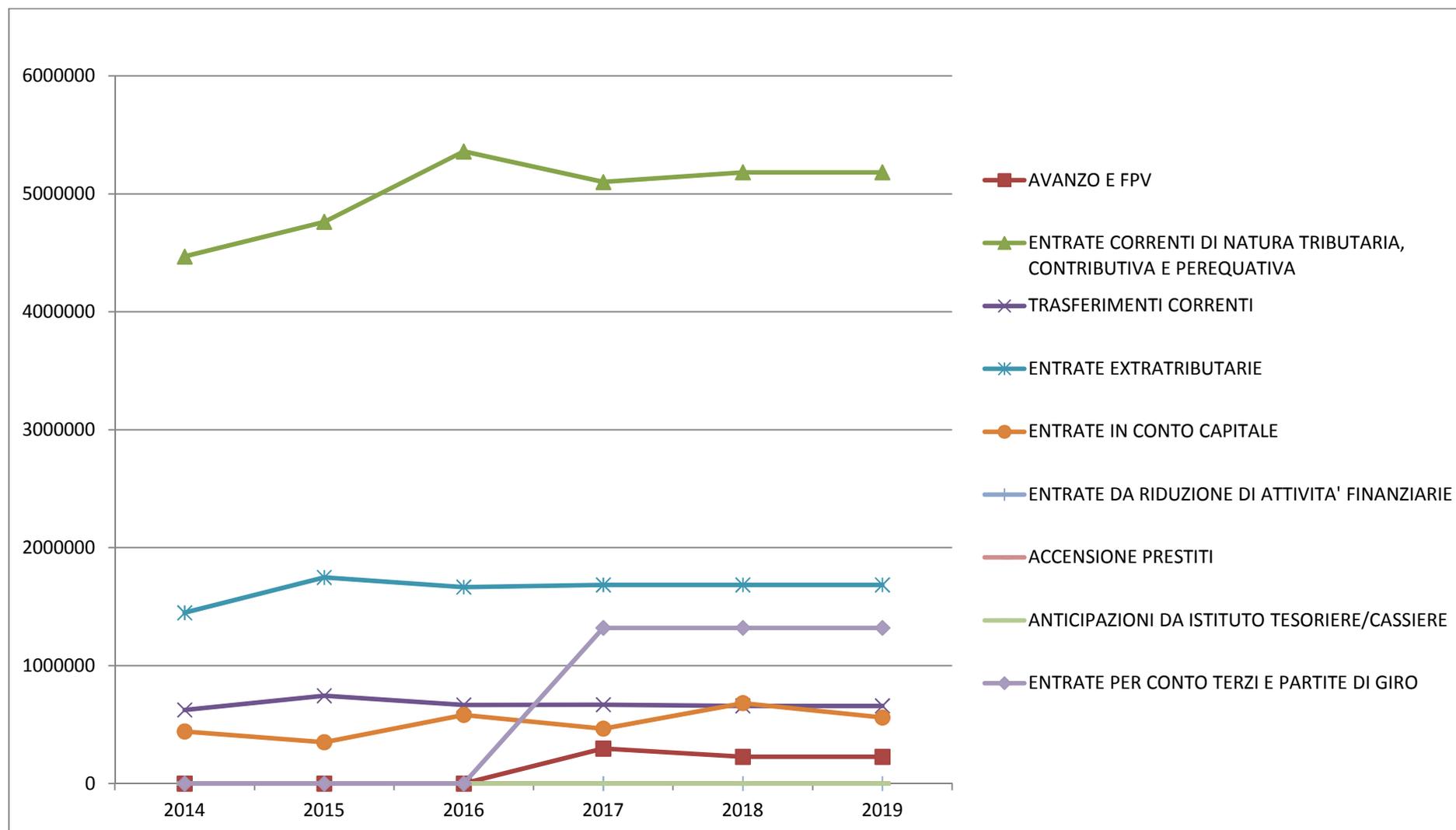
Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, derivano le successive previsioni di spesa: per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

Nel contesto strutturale e legislativo descritto nei paragrafi precedenti, si inserisce la situazione finanziaria del nostro Ente: l'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria che è in ogni caso anche il frutto delle scelte effettuate dalle gestioni precedenti.

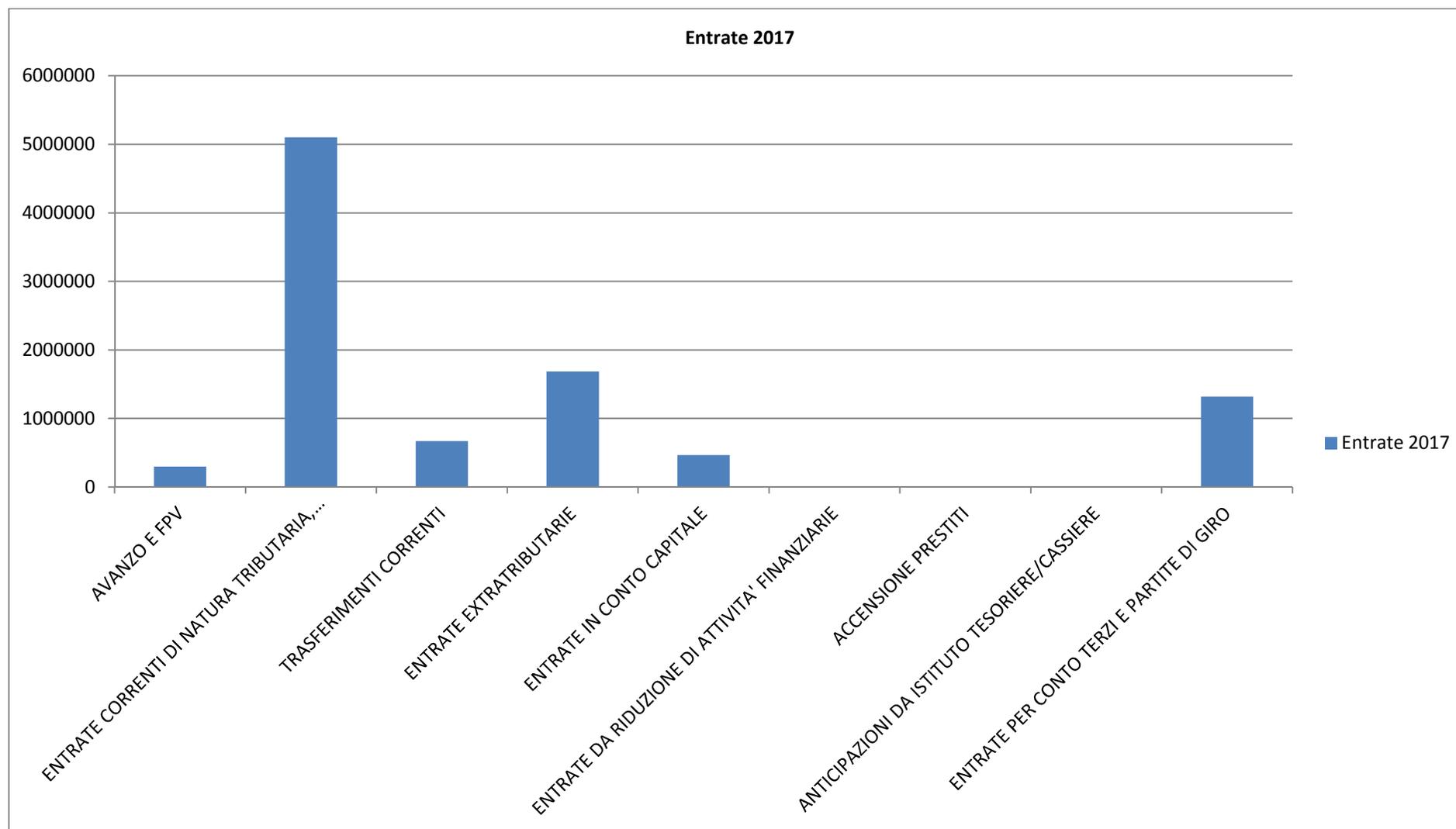
A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

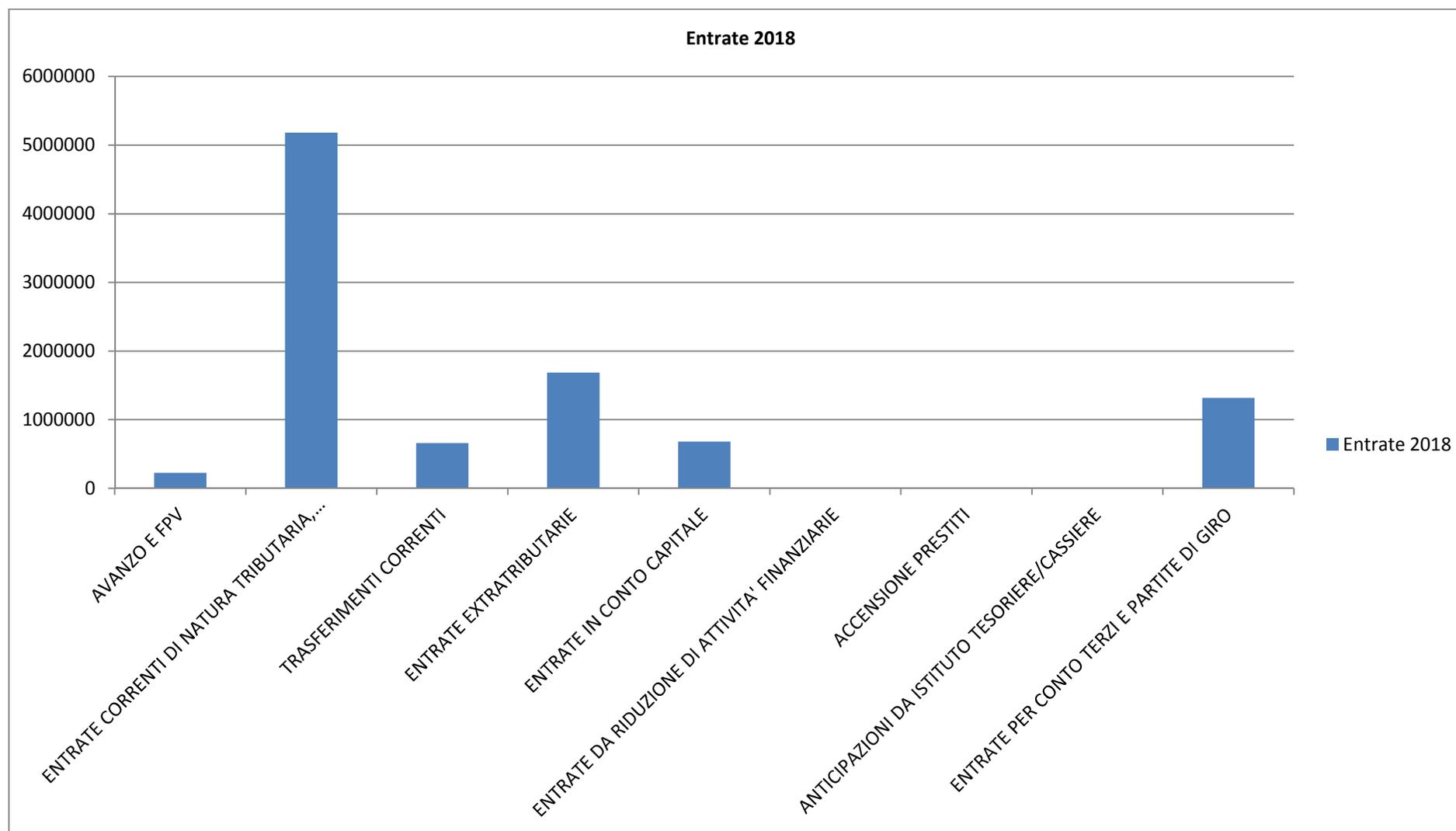
N°	Titolo	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	2017	2018	2019
0	AVANZO E FPV	0,00	0,00	0,00	296.932,00	226.785,00	226.785,00
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	4.469.011,83	4.762.971,08	5.359.632,72	5.100.882,84	5.182.760,70	5.182.760,70
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	624.586,83	744.424,76	666.714,60	669.063,32	659.063,32	659.063,32
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.448.176,23	1.747.670,00	1.666.249,54	1.684.250,49	1.684.250,49	1.684.250,49
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	442.173,99	351.027,28	582.519,71	466.166,20	682.382,88	560.000,00
5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	ACCENSIONE PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE ENTRATE		6.983.948,88	7.606.093,12	8.275.116,57	9.537.294,85	9.755.242,39	9.632.859,51

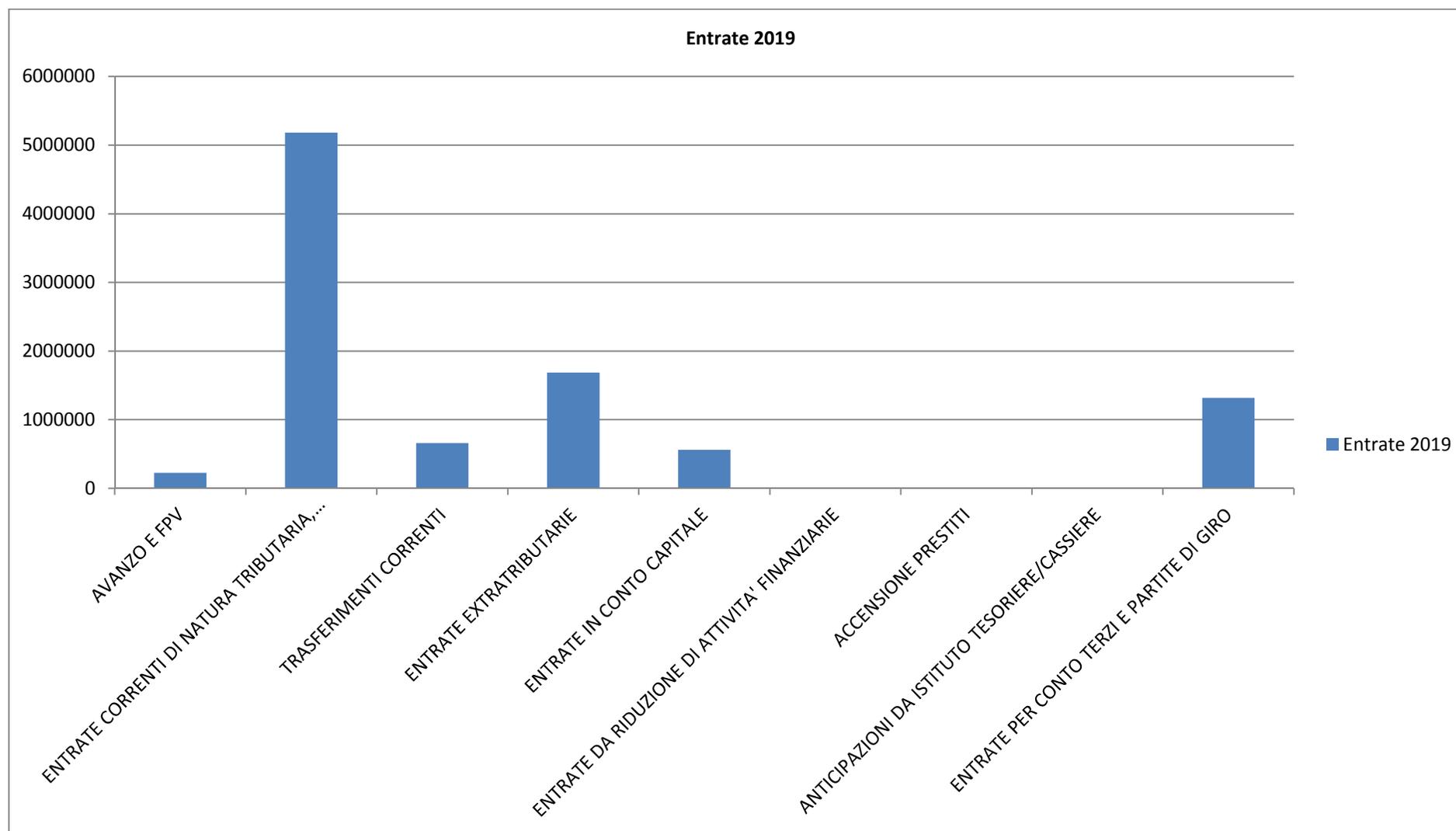
Andamento Entrate 2014 – 2019



Ripartizione Entrate 2017 - 2019



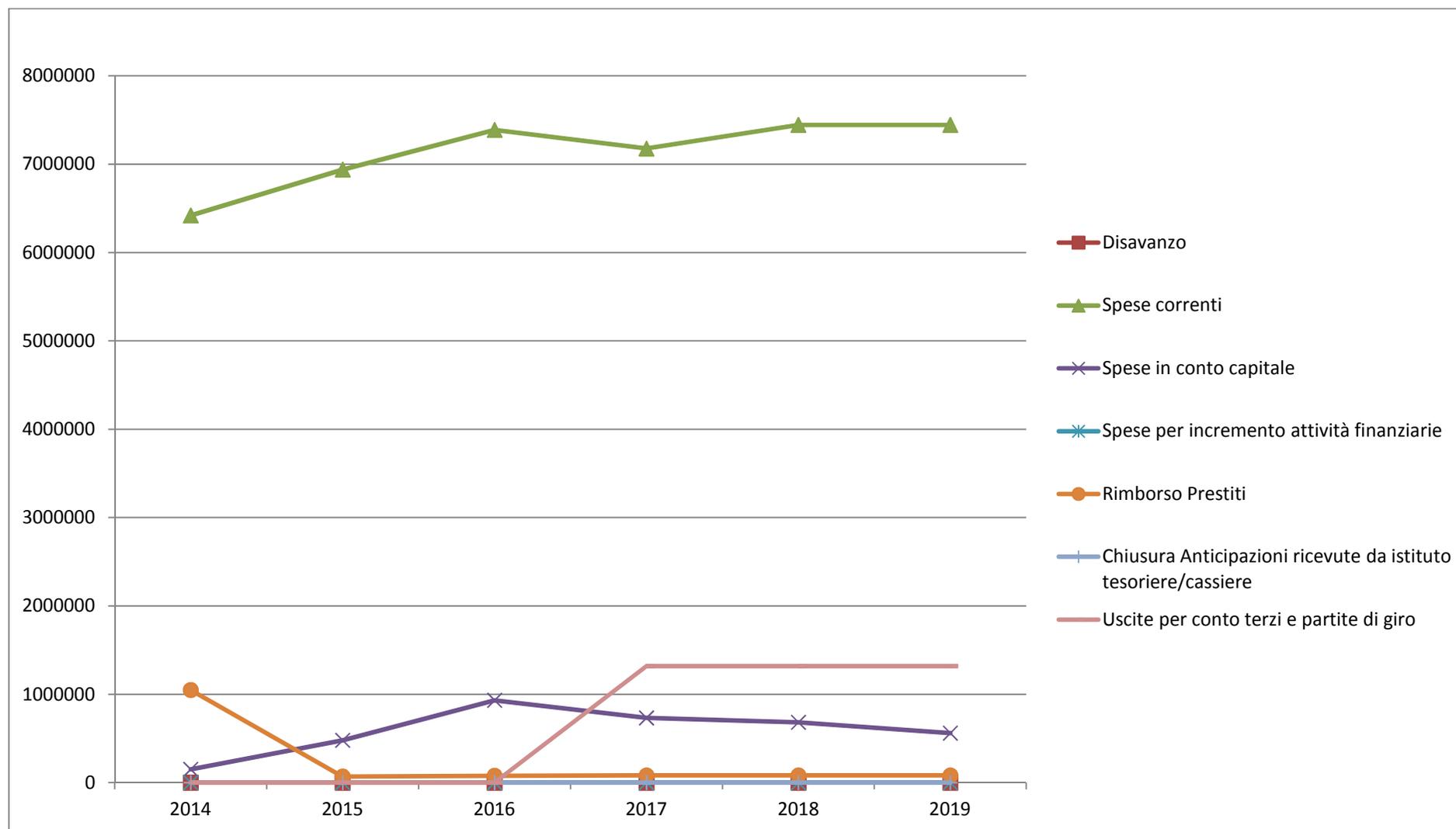




2.2.4 Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti

N°	Titolo	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2014 (Impegnato)	2015 (Impegnato)	2016 (Previsione)	2017	2018	2019
0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Spese correnti	6.420.070,15	6.938.573,90	7.387.710,89	7.176.465,79	7.444.196,65	7.444.196,65
2	Spese in conto capitale	150.258,87	478.895,80	932.519,71	732.166,20	682.382,88	560.000,00
3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso Prestiti	1.048.308,73	68.915,05	78.100,97	81.877,86	81.877,86	81.877,86
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE SPESE		7.618.637,75	7.486.384,75	8.398.331,57	9.310.509,85	9.528.457,39	9.406.074,51

Andamento Spese 2014 – 2019



Missione	Programma	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2014 (Impegnato)	2015 (Impegnato)	2016 (Previsione)	2017	2018	2019
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - Organi istituzionali	97.482,91	95.364,81	97.409,91	96.909,91	96.909,91	96.909,91
	02 - Segreteria generale	54.413,44	55.341,02	43.976,58	50.887,18	50.887,18	50.887,18
	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	317.653,09	269.234,60	393.166,79	377.292,83	377.292,83	377.292,83
	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	72.072,01	156.004,92	195.871,60	186.827,60	186.827,60	186.827,60
	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	692.338,92	889.163,56	1.211.931,98	926.552,10	864.116,61	581.733,73
	06 - Ufficio tecnico	137.000,80	147.455,89	163.018,64	163.386,94	163.386,94	163.386,94
	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	178.523,50	197.813,78	180.411,50	214.089,19	214.089,19	214.089,19
	08 - Statistica e sistemi informativi	92.074,03	112.977,64	99.891,04	70.673,46	70.673,46	70.673,46
	09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	10.512,90	28.580,84	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	10 - Risorse umane	7.991,78	176.297,25	14.500,00	137.637,26	358.422,26	358.422,26
	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00	370.605,06	299.100,00	299.100,00	299.100,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.660.063,38	2.128.234,31	2.775.783,10	2.528.356,47	2.686.705,98	2.404.323,10
02 - Giustizia	01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	01 - Polizia locale e amministrativa	223.438,37	266.801,68	254.366,83	198.967,92	204.967,92	204.967,92
	02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	223.438,37	266.801,68	254.366,83	198.967,92	204.967,92	204.967,92
04 - Istruzione e diritto allo studio	01 - Istruzione prescolastica	331.636,63	373.250,93	360.436,76	299.188,23	319.886,01	319.886,01
	02 - Altri ordini di istruzione	15.433,00	26.202,70	37.823,48	37.823,48	37.823,48	37.823,48
	04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizi ausiliari all'istruzione	638.118,25	682.173,00	670.847,62	702.130,32	701.830,32	701.830,32
	07 - Diritto allo studio	19.199,71	20.627,37	24.759,82	25.459,82	24.759,82	24.759,82
	TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.004.387,59	1.102.254,00	1.093.867,68	1.064.601,85	1.084.299,63	1.084.299,63
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	15.785,38	5.214,94	5.216,86	5.216,86	5.216,86	5.216,86

	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	87.242,06	117.969,90	434.417,72	435.895,55	146.547,72	146.547,72
	TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	103.027,44	123.184,84	439.634,58	441.112,41	151.764,58	151.764,58
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 - Sport e tempo libero	74.591,06	77.874,17	155.416,74	87.399,00	87.399,00	87.399,00
	02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	74.591,06	77.874,17	155.416,74	87.399,00	87.399,00	87.399,00
07 - Turismo	01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo	2.971,00	2.999,14	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	2.971,00	2.999,14	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 - Urbanistica e assetto del territorio	78.314,92	107.080,49	92.820,45	191.820,45	92.820,45	92.820,45
	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	131.845,79	190.548,07	74.710,03	64.886,97	54.886,97	54.886,97
	TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	210.160,71	297.628,56	167.530,48	256.707,42	147.707,42	147.707,42
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8.445,08	26.433,36	34.500,00	25.250,00	25.250,00	25.250,00
	03 - Rifiuti	1.478.066,00	1.511.179,57	1.511.819,18	1.542.235,18	1.542.235,18	1.542.235,18
	04 - Servizio idrico integrato	2.770,00	9.959,00	8.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	11.975,89	56.381,75	39.858,00	30.000,00	30.000,00	230.000,00
	06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	12.000,00	18.046,07	14.400,00	14.400,00	14.400,00	14.400,00
	07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.513.256,97	1.621.999,75	1.608.577,18	1.617.885,18	1.617.885,18	1.817.885,18
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Viabilità e infrastrutture stradali	30.700,96	86.311,37	29.500,00	27.000,00	427.000,00	387.000,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	30.700,96	86.311,37	29.500,00	27.000,00	427.000,00	387.000,00

11 - Soccorso civile	01 - Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	403.147,49	435.978,72	415.900,59	353.431,93	393.480,01	393.480,01
	02 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Interventi per gli anziani	571.008,88	564.870,48	566.717,86	566.717,86	566.717,86	566.717,86
	04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Interventi per le famiglie	373.113,18	344.569,62	426.368,58	402.646,64	394.846,64	394.846,64
	06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	7.200,00	0,00	200,00	200,00	200,00	200,00
	08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	50.858,53	54.113,72	55.750,00	56.750,00	56.750,00	56.750,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.405.328,08	1.399.532,54	1.464.937,03	1.379.746,43	1.411.994,51	1.411.994,51
13 - Tutela della salute	01 - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività¹	01 - Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Commercio - reti distributive - tutela	50.244,29	61.866,85	83.599,31	63.622,53	63.622,53	63.622,53

	dei consumatori						
	03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	24.400,00	18.404,93	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	74.644,29	80.271,78	108.599,31	88.622,53	88.622,53	88.622,53
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	267.759,17	230.377,56	219.017,67	215.232,78	215.232,78	215.232,78
	02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.048.308,73	68.915,05	78.100,97	81.877,86	81.877,86	81.877,86
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.316.067,90	299.292,61	297.118,64	297.110,64	297.110,64	297.110,64
60 - Anticipazioni finanziarie	01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	finanziarie						
99 - Servizi per conto terzi	01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
	02 - Anticipazioni per il finanziamento del SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE SPESE		7.618.637,75	7.486.384,75	8.398.331,57	9.310.509,85	9.528.457,39	9.406.074,51

2.2.5 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può non porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di 'copertura'.

Nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Servizi gestiti in concessione a privati

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
CASA FAMIGLIA E RSA VIA G. DI VITTORIO	Appalto	CONSORZIO COMARS
TRASPORTO SCOLASTICO	Appalto	CTP 2003 - CONSORZIO TRASPORTO SCOLASTICO
ASILI NIDO	Appalto	PROGETTO 5 SOC. COOPERATIVA ONLUS
IMPIANTI SPORTIVI	Appalto	SOCIETA' SPORTIVE NUOVA AC FOIANO, FOIANO PALLAVOLO, CENTRO NUOTO SPORTIVO SOCIETA' CONSORTILE ARL
MENSE SCOLASTICHE	Appalto	RISTORE SRL
SERVIZI CIMITERIALI	Appalto	LA MANO AMICA COOP. SOCIALE

2.2.6 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Nel prospetto che segue si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Denominazione	Capitale sociale o Patrimonio dotazione	Quota di partecipazione dell'Ente (%)
AISA IMPIANTI SPA	6.650.000,00	1,20
AISA SPA	6.650.000,00	1,20
AREZZO CASA SPA	31.200.000,00	1,75
COINGAS SPA	14.850.000,00	3,57
L.F.I. - LA FERROVIARIA ITALIANA SPA	3.163.752,00	1,94
NUOVE ACQUE SPA	34.450.389,10	1,30

AISA IMPIANTI SPA			CONTRATTO 03/01/2013
Maggiore azionista COMUNE DI AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza Industriale
Servizio/i erogato/i	SMALTIMENTO RIFIUTI		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,20 %		
	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	6.650.000,00	6.650.000,00	6.650.000,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	20.160.434,00	20.229.155,00	20.463.014,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	129.980,00	188.729,00	233.855,00

AISA SPA			CONTRATTO	
			19/12/1996	
Maggiore azionista COMUNE DI AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza Industriale	
Servizio/i erogato/i	GESTIONE DEL SERVIZIO RIFIUTI INTEGRATO FINO AL 31-12-2013			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,20 %			
	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	6.650.000,00	6.650.000,00	6.650.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	7.237.637,00	7.336.248,00	7.079.130,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	24.528,00	-237.670,00	-257.116,00	

AREZZO CASA SPA			CONTRATTO	
			31/12/2003	
Maggiore azionista COMUNE AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza non Industriale	
Servizio/i erogato/i	GESTIONE CASE POPOLARI			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,75 %			
	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	3.120.000,00	3.120.000,00	31.200.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	5.375.928,00	5.438.611,00	5.493.234,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	56.001,00	62.684,00	54.623,10	

COINGAS SPA			CONTRATTO 01/01/2002
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza Industriale
	0,00	0,00	
Servizio/i erogato/i	DISTRIBUZIONE GAS		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	3,57 %		
	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	14.850.000,00	14.850.000,00	14.850.000,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	68.828.604,00	69.214.497,00	0,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	730.018,00	1.085.893,00	1.412.729,00

L.F.I. - LA FERROVIARIA ITALIANA SPA			CONTRATTO 30/01/1914
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza Industriale
COMUNE DI AREZZO	0,00	0,00	
Servizio/i erogato/i	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,94 %		
	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	3.163.752,00	3.163.752,00	3.163.752,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	53.731.931,00	54.460.035,00	55.460.586,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	1.903.166,00	728.103,00	1.000.549,00

NUOVE ACQUE SPA			CONTRATTO 30/03/1999	
Maggiore azionista	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza Industriale	
Servizio/i erogato/i	CICLO IDRICO INTEGRATO			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,30 %			
	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	34.450.389,00	34.450.388,80	34.450.389,10	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	48.936.542,00	52.066.011,00	51.218.011,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	3.987.612,00	4.175.238,00	5.026.874,00	

2.3 Indirizzi e obiettivi strategici

2.3.1 Il piano di governo

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA

Sottotema strategico	Descrizione
Programma DL118	
AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Personale: incremento del F.R.D. 2017, parte variabile, per € 8.000, per miglioramento dei servizi; organizzazione della gestione documentale del protocollo informatizzata ex DPCM 2/2013 ;
POLIZIA LOCALE	Incremento e miglioramento del sistema di videosorveglianza. promuovere cultura della legalità. Coinvolgere la pm nel contrasto alla microcriminalità e al vandalismo.
ISTRUZIONE PUBBLICA	Manutenzione, riqualificazione e risanamento degli edifici scolastici a garanzia della sicurezza. Mantenere la qualità dei servizi.
CULTURA E BENI CULTURALI	Primo lotto restauro teatro Garibaldi, collaborazione con le associazioni locali per il miglioramento delle attività storiche culturali.
SPORT E RICREAZIONE	Cittadella dello sport
VIABILITA' E TRASPORTI	Percorso pedonale piazza Don Blasi - via Fra Benedetto Tiezzi; rotatoria via Sinalunga/variante San Domenico; asfaltatura strade comunali,manutenzione straordinaria viale Umberto I, completamento marciapiede via d'Arezzo
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	Favorire il recupero e le ristrutturazioni;potenziamento della raccolta porta a porta;nuova isola ecologica a servizio dei Comuni di Foiano, Lucignano e Marciano, sistemazione aree verdi.

SETTORE SOCIALE	Potenziamento della RSA, collaborazione con il privato sociale, ampliamento cimitero.
SVILUPPO ECONOMICO	Conferma delle iniziative "Festa del Ciambellino", Fiera del Fiore, di Santa Barbara della Zucca. Ricerca di attività che possano completare ed incrementare l'offerta dell'area Farniole.
SERVIZI PRODUTTIVI	Mantenimento degli attuali servizi
INVESTIMENTI	VEDI PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI

2.3.2 Obiettivi strategici

Di seguito viene esposta la previsione di Entrata e di Spesa per gli obiettivi strategici dell'Ente.

N°	Obiettivo Strategico	Entrate previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	9.537.294,85	9.755.242,39	9.632.859,51	0,00	0,00	0,00	226.785,00	226.785,00
TOTALE		9.537.294,85	9.755.242,39	9.632.859,51	0,00	0,00	0,00	226.785,00	226.785,00

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	9.310.509,85	9.528.457,39	9.406.074,51	0,00	0,00	226.785,00	226.785,00	226.785,00
TOTALE		9.310.509,85	9.528.457,39	9.406.074,51	0,00	0,00	226.785,00	226.785,00	226.785,00

2.3.3 Obiettivi strategici per missione

L'individuazione degli obiettivi strategici è uno dei caratteri distintivi del DUP; come per tutte le analisi puntuali, si rende necessario esplicitare le risorse finanziarie che si ritiene saranno destinate al perseguimento di quegli obiettivi.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	2.528.356,47	2.686.705,98	2.404.323,10	0,00	0,00	220.785,00	220.785,00	220.785,00
TOTALE		2.528.356,47	2.686.705,98	2.404.323,10	0,00	0,00	220.785,00	220.785,00	220.785,00

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	198.967,92	204.967,92	204.967,92	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
TOTALE		198.967,92	204.967,92	204.967,92	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.064.601,85	1.084.299,63	1.084.299,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		1.064.601,85	1.084.299,63	1.084.299,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	441.112,41	151.764,58	151.764,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		441.112,41	151.764,58	151.764,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	87.399,00	87.399,00	87.399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		87.399,00	87.399,00	87.399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 07 - Turismo

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	256.707,42	147.707,42	147.707,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		256.707,42	147.707,42	147.707,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.617.885,18	1.617.885,18	1.817.885,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		1.617.885,18	1.617.885,18	1.817.885,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	27.000,00	427.000,00	387.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		27.000,00	427.000,00	387.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.379.746,43	1.411.994,51	1.411.994,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE	1.379.746,43	1.411.994,51	1.411.994,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------	---------------------	---------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	88.622,53	88.622,53	88.622,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		88.622,53	88.622,53	88.622,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	297.110,64	297.110,64	297.110,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		297.110,64	297.110,64	297.110,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 99 - Servizi per conto terzi

N°	Obiettivo Strategico	Spese previste							
		2017	2018	2019	2020	2021	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.4 Strumenti di rendicontazione dei risultati

Gli strumenti di programmazione degli enti locali (e la loro tempistica di programmazione a regime) sono:

- a) il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazione, che, per gli enti in sperimentazione, sostituisce la relazione previsionale e programmatica;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione (DUP), da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di delibera di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP;
- d) il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto o entro 30 giorni dall'approvazione di tali documenti;
- f) lo schema di delibera di assestamento del bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio;
- g) le variazioni di bilancio;
- h) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi da parte della Giunta entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento ed entro il 31 maggio da parte del Consiglio.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

3 SEZIONE OPERATIVA (SeO)

3.1 Parte Prima

3.1.1 Descrizione dei programmi e obiettivi operativi

Come già descritto nella parte introduttiva di questo documento, il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali e le risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 01 - Organi istituzionali

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	ORGANI ISTITUZIONALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	120.305,90	96.909,91	96.909,91	96.909,91	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		120.305,90	96.909,91	96.909,91	96.909,91	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 02 - Segreteria generale

Obiettivo Operativo
AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	43.583,69	50.887,18	50.887,18	50.887,18	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	43.583,69	50.887,18	50.887,18	50.887,18	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ORGANI ISTITUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	11.296,00	10.786,00	10.786,00	10.786,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	177.831,08	160.235,69	160.235,69	160.235,69	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	218.198,39	194.604,40	194.604,40	194.604,40	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>

	615,00	615,00	615,00	615,00	0,00	0,00	0,00
--	--------	--------	--------	--------	------	------	------

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	UFFICIO TECNICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	10.958,39	10.051,74	10.051,74	10.051,74	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		418.898,86	376.292,83	376.292,83	376.292,83	0,00	0,00

Obiettivo Operativo	POLIZIA LOCALE
---------------------	----------------

Struttura	POLIZIA MUNICIPALE, COMM.LE, AMM.VA			Responsabile	RESPONSABILE AREA POLIZIA MUNICIPALE		
Spese Previste	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - POLIZIA LOCALE	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	40.004,93	37.600,00	37.600,00	37.600,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	97.821,59	74.402,19	74.402,19	74.402,19	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	74.825,41	74.825,41	74.825,41	74.825,41	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	212.651,93	186.827,60	186.827,60	186.827,60	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
Spese Previste	676.337,57	563.733,73	563.733,73	563.733,73	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
		676.337,57	563.733,73	563.733,73	563.733,73	0,00	0,00

Obiettivo Operativo

ISTRUZIONE PUBBLICA

<i>Struttura</i>	STADIO COMUNALE,PALAZZO DELLO SPORT E ALTRI IMPIAN			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
Spese Previste	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo	VIABILITA' E TRASPORTI
----------------------------	-------------------------------

Struttura	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	10.025,63	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Struttura	ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - VIABILITA' E TRASPORTI	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	11.525,63	9.500,00	9.500,00	9.500,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo	INVESTIMENTI
----------------------------	---------------------

Struttura	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	292.818,37	292.818,37	282.382,88	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	52.000,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - INVESTIMENTI</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	344.818,37	344.818,37	282.382,88	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 06 - Ufficio tecnico

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	300,00	300,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	UFFICIO TECNICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	206.382,58	161.836,94	161.836,94	161.836,94	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		206.682,58	162.136,94	162.136,94	162.136,94	0,00	0,00

Obiettivo Operativo

SETTORE SOCIALE

Struttura	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste							

Sezione Operativa

	2.438,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00
--	----------	----------	----------	----------	------	------	------

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	2.438,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ORGANI ISTITUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	39.228,54	34.047,00	34.047,00	34.047,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ANAGRAFE,STATO CIVILE,ELETT.,STATIST.			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	205.028,06	180.042,19	180.042,19	180.042,19	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	244.256,60	214.089,19	214.089,19	214.089,19	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 08 - Statistica e sistemi informativi

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ORGANI ISTITUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	2.343,46	2.343,46	2.343,46	2.343,46	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	78.324,23	68.330,00	68.330,00	68.330,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	80.667,69	70.673,46	70.673,46	70.673,46	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	17.988,58	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		17.988,58	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 10 - Risorse umane

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	147.658,70	137.637,26	137.637,26	137.637,26	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ALTRI SERVIZI GENERALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	0,00	0,00	220.785,00	220.785,00	220.785,00	220.785,00	220.785,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	147.658,70	137.637,26	358.422,26	358.422,26	220.785,00	220.785,00	220.785,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 11 - Altri servizi generali

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ALTRI SERVIZI GENERALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	299.100,00	299.100,00	299.100,00	299.100,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	299.100,00	299.100,00	299.100,00	299.100,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza
Programma: 01 - Polizia locale e amministrativa

Obiettivo Operativo	AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO
----------------------------	---

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo	POLIZIA LOCALE
----------------------------	-----------------------

Struttura	POLIZIA MUNICIPALE,COMM.LE, AMM.VA			Responsabile	RESPONSABILE AREA POLIZIA MUNICIPALE		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	255.219,79	196.967,92	202.967,92	202.967,92	6.000,00	6.000,00	6.000,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - POLIZIA LOCALE	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	255.219,79	196.967,92	202.967,92	202.967,92	6.000,00	6.000,00	6.000,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 01 - Istruzione prescolastica

Obiettivo Operativo

ISTRUZIONE PUBBLICA

<i>Struttura</i>	SCUOLA MATERNA			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	322.363,58	298.108,23	318.806,01	318.806,01	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.080,00	1.080,00	1.080,00	1.080,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	323.443,58	299.188,23	319.886,01	319.886,01	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 02 - Altri ordini di istruzione

Obiettivo Operativo

ISTRUZIONE PUBBLICA

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE MEDIA			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	6.249,00	6.249,00	6.249,00	6.249,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	41.288,36	31.074,48	31.074,48	31.074,48	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	48.037,36	37.823,48	37.823,48	37.823,48	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Obiettivo Operativo

ISTRUZIONE PUBBLICA

Struttura	ISTRUZIONE ELEMENTARE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	15.560,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	907.929,02	691.530,32	691.230,32	691.230,32	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO, REFEZIONE E ALTRI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

<i>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	923.989,02	702.130,32	701.830,32	701.830,32	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 07 - Diritto allo studio

Obiettivo Operativo

ISTRUZIONE PUBBLICA

Struttura	ISTRUZIONE ELEMENTARE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2017	2017	2018		2019	FPV 2017	FPV 2018
Spese Previste	14.000,00	14.000,00	13.300,00	13.300,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2017	2017	2018		2019	FPV 2017	FPV 2018
Spese Previste	13.268,69	11.459,82	11.459,82	11.459,82	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		27.268,69	25.459,82	24.759,82	24.759,82	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

Programma: 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Obiettivo Operativo

CULTURA E BENI CULTURALI

<i>Struttura</i>	BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	5.510,78	4.216,86	4.216,86	4.216,86	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	TEATRI, ATTIVITA' CULTURALI DIVERSE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.878,28	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - CULTURA E BENI CULTURALI</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	7.389,06	5.216,86	5.216,86	5.216,86	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

Programma: 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Obiettivo Operativo

<i>Struttura</i>	TEATRI,ATTIVITA'CULTURALI DIVERSE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	15.000,00	15.000,00	10.450,00	10.450,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste -</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	15.000,00	15.000,00	10.450,00	10.450,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo

CULTURA E BENI CULTURALI

<i>Struttura</i>	BIBLIOTECHE,MUSEI E PINACOTECHES			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	81.241,25	66.167,72	66.167,72	66.167,72	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	TEATRI,ATTIVITA'CULTURALI DIVERSE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	71.311,63	71.380,00	66.430,00	66.430,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	TEATRI,ATTIVITA' SERVIZI CULTURALI DIVERSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	5.000,00	5.000,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - CULTURA E BENI CULTURALI	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	157.552,88	142.547,72	136.097,72	136.097,72	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo	INVESTIMENTI
---------------------	--------------

Struttura	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	300.000,00	278.347,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
	300.000,00	278.347,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma: 01 - Sport e tempo libero

Obiettivo Operativo

SPORT E RICREAZIONE

<i>Struttura</i>	PISCINE COMUNALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	69.899,00	69.899,00	69.899,00	69.899,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	MANIFESTAZIONI DIVERSE SETTORE SPORTIVO E RICREATI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	17.501,80	17.500,00	17.500,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SPORT E RICREAZIONE</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	87.400,80	87.399,00	87.399,00	87.399,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 07 - Turismo

Programma: 01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Obiettivo Operativo

CULTURA E BENI CULTURALI

Struttura	TEATRI, ATTIVITA' CULTURALI DIVERSE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	5.150,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - CULTURA E BENI CULTURALI	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		5.150,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma: 01 - Urbanistica e assetto del territorio

Obiettivo Operativo

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

<i>Struttura</i>	ORGANI ISTITUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	300,00	300,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	112.551,73	91.320,45	91.320,45	91.320,45	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - GESTIONE DEL</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	114.051,73	92.820,45	92.820,45	92.820,45	0,00	0,00	0,00

TERRITORIO ED AMBIENTE							
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Obiettivo Operativo	INVESTIMENTI
----------------------------	---------------------

Struttura	VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
Spese Previste	111.826,50	99.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	111.826,50	99.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma: 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Obiettivo Operativo

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

<i>Struttura</i>	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	66.001,43	53.730,71	53.730,71	53.730,71	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE POPOLARE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.156,26	1.156,26	1.156,26	1.156,26	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	67.157,69	54.886,97	54.886,97	54.886,97	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo

INVESTIMENTI

Struttura	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Obiettivo Operativo
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	20.354,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Struttura	PARCHI E VERDE PUBBLICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	0,00	5.750,00	5.750,00	5.750,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	20.354,00	25.250,00	25.250,00	25.250,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 03 - Rifiuti

Obiettivo Operativo
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

<i>Struttura</i>	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.863.281,08	1.542.235,18	1.542.235,18	1.542.235,18	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	1.863.281,08	1.542.235,18	1.542.235,18	1.542.235,18	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 04 - Servizio idrico integrato

Obiettivo Operativo
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	9.220,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	9.220,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma: 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Obiettivo Operativo	GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE
----------------------------	--

Struttura	PARCHI E VERDE PUBBLICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	3.141,34	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	3.141,34	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo	INVESTIMENTI
----------------------------	---------------------

Struttura	PARCHI,VERDE PUBBLICO,AMBIENTE,TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste -	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
--------------------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-----------------	-----------------	-----------------

INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
---------------------	------	------	------	------------	------	------	------

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche
Obiettivo Operativo
ISTRUZIONE PUBBLICA

Struttura	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	400,00	400,00	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	400,00	400,00	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	20.284,93	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	20.284,93	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00

AMBIENTE							
-----------------	--	--	--	--	--	--	--

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'

Programma: 05 - Viabilità e infrastrutture stradali

Obiettivo Operativo

VIABILITA' E TRASPORTI

Struttura	VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018		2019	FPV 2017	FPV 2018
Spese Previste	13.613,46	22.500,00	22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Struttura	ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018		2019	FPV 2017	FPV 2018
Spese Previste	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - VIABILITA' E TRASPORTI	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		18.113,46	27.000,00	27.000,00	27.000,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo

INVESTIMENTI

Struttura	VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI	Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP
-----------	--	--------------	------------------------

	CONNESS						
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	0,00	0,00	250.000,00	360.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Struttura	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	0,00	0,00	400.000,00	360.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Obiettivo Operativo

SETTORE SOCIALE

<i>Struttura</i>	ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	397.651,02	353.431,93	393.480,01	393.480,01	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	397.651,02	353.431,93	393.480,01	393.480,01	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 03 - Interventi per gli anziani

Obiettivo Operativo

SETTORE SOCIALE

<i>Struttura</i>	STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	765.309,46	566.717,86	566.717,86	566.717,86	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	765.309,46	566.717,86	566.717,86	566.717,86	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 05 - Interventi per le famiglie

Obiettivo Operativo

SETTORE SOCIALE

Struttura	ASSISTENZA,BENEFICENZA PUBBLICA,SERVIZI ALLA PERSO			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2017	2017	2018		2019	FPV 2017	FPV 2018
Spese Previste	468.856,38	402.646,64	394.846,64	394.846,64	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		468.856,38	402.646,64	394.846,64	394.846,64	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Obiettivo Operativo**SETTORE SOCIALE**

<i>Struttura</i>	ASSISTENZA,BENEFICENZA PUBBLICA,SERVIZI ALLA PERSO			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>		<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>
Spese Previste	200,00	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
		200,00	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Obiettivo Operativo

SETTORE SOCIALE

Struttura	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	73.753,13	56.750,00	56.750,00	56.750,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		73.753,13	56.750,00	56.750,00	56.750,00	0,00	0,00

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'

Programma: 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00

Obiettivo Operativo

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA AMINISTRATIVA		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	300,00	300,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		300,00	300,00	300,00	300,00	0,00	0,00

ED AMBIENTE							
--------------------	--	--	--	--	--	--	--

Obiettivo Operativo	SVILUPPO ECONOMICO						
----------------------------	---------------------------	--	--	--	--	--	--

Struttura	FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	59.770,16	52.970,97	52.970,97	52.970,97	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Struttura	DISTRIBUZIONE GAS			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	2.418,55	1.851,56	1.851,56	1.851,56	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	62.188,71	54.822,53	54.822,53	54.822,53	0,00	0,00	0,00

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'

Programma: 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità

Obiettivo Operativo

SVILUPPO ECONOMICO

Struttura	FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SUAP - SUE E AMBIENTE		
Spese Previste	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	38.941,80	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
-----------	---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	38.941,80	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

Programma: 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	215.232,78	215.232,78	215.232,78	215.232,78	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		215.232,78	215.232,78	215.232,78	215.232,78	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

Programma: 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Obiettivo Operativo

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	RIMB.QUOTA CAPITALE MUTUI CASSA DD.PP.			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	81.877,86	81.877,86	81.877,86	81.877,86	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	---------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2017</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>FPV 2017</i>	<i>FPV 2018</i>	<i>FPV 2019</i>
	81.877,86	81.877,86	81.877,86	81.877,86	0,00	0,00	0,00

Missione: 99 - Servizi per conto terzi

Programma: 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro

Obiettivo Operativo

Programma DL118

Struttura	SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
Spese Previste	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Azioni	Stakeholder	Durata
----	--------	-------------	--------

Totale Spese Previste - Programma DL118	Cassa 2017	2017	2018	2019	FPV 2017	FPV 2018	FPV 2019
		0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00	0,00

3.1.2 Valutazioni dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento

Come argomentato nel paragrafo 2.2.3, l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

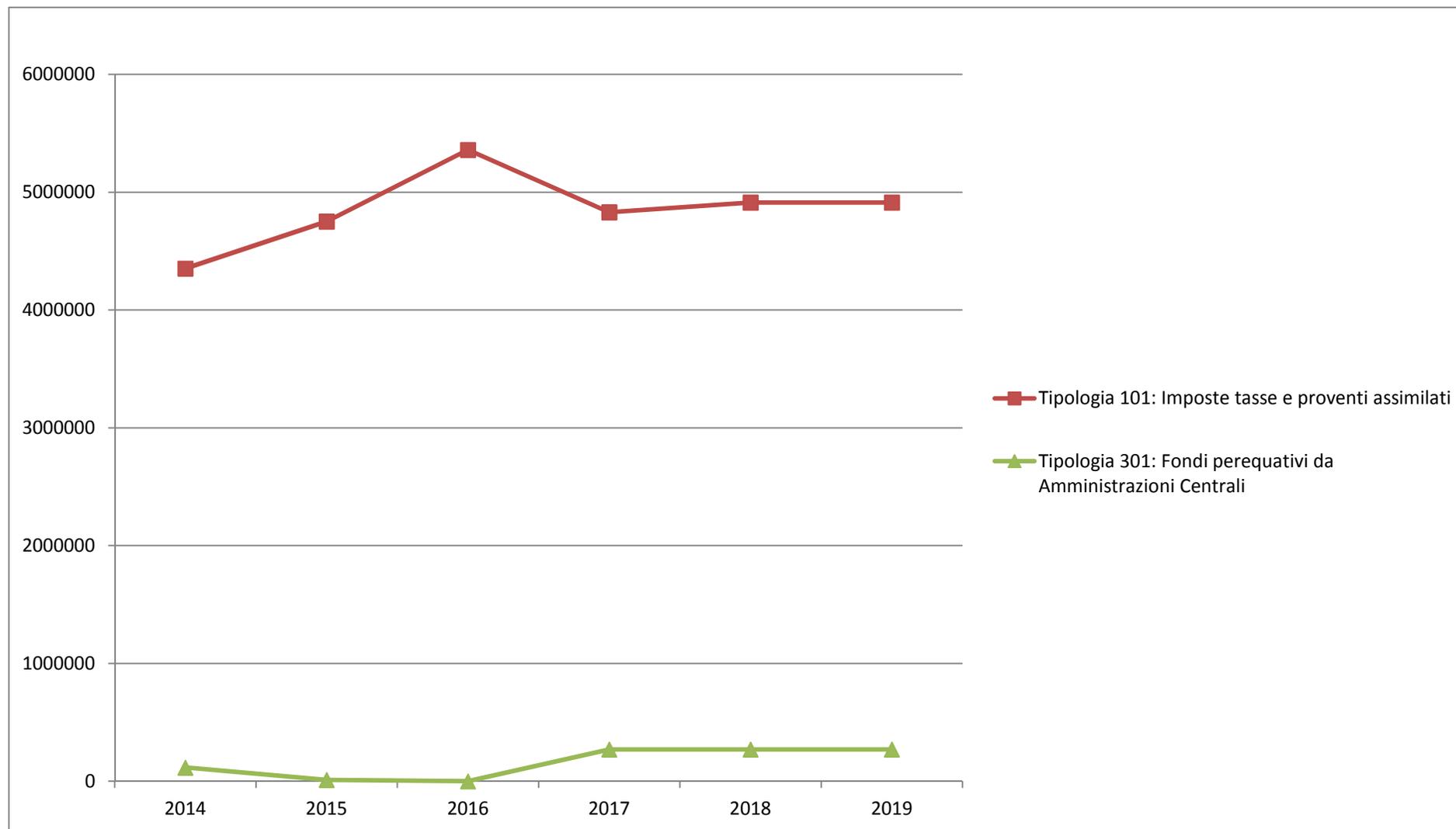
Nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

Analisi Entrate per Titolo e Tipologia

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	4.352.576,58	4.751.371,27	5.359.632,72	6.232.218,58	4.830.676,41	4.912.554,27	4.912.554,27
2	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	116.435,25	11.599,81	0,00	270.206,43	270.206,43	270.206,43	270.206,43
TOTALE TITOLO 1		4.469.011,83	4.762.971,08	5.359.632,72	6.502.425,01	5.100.882,84	5.182.760,70	5.182.760,70

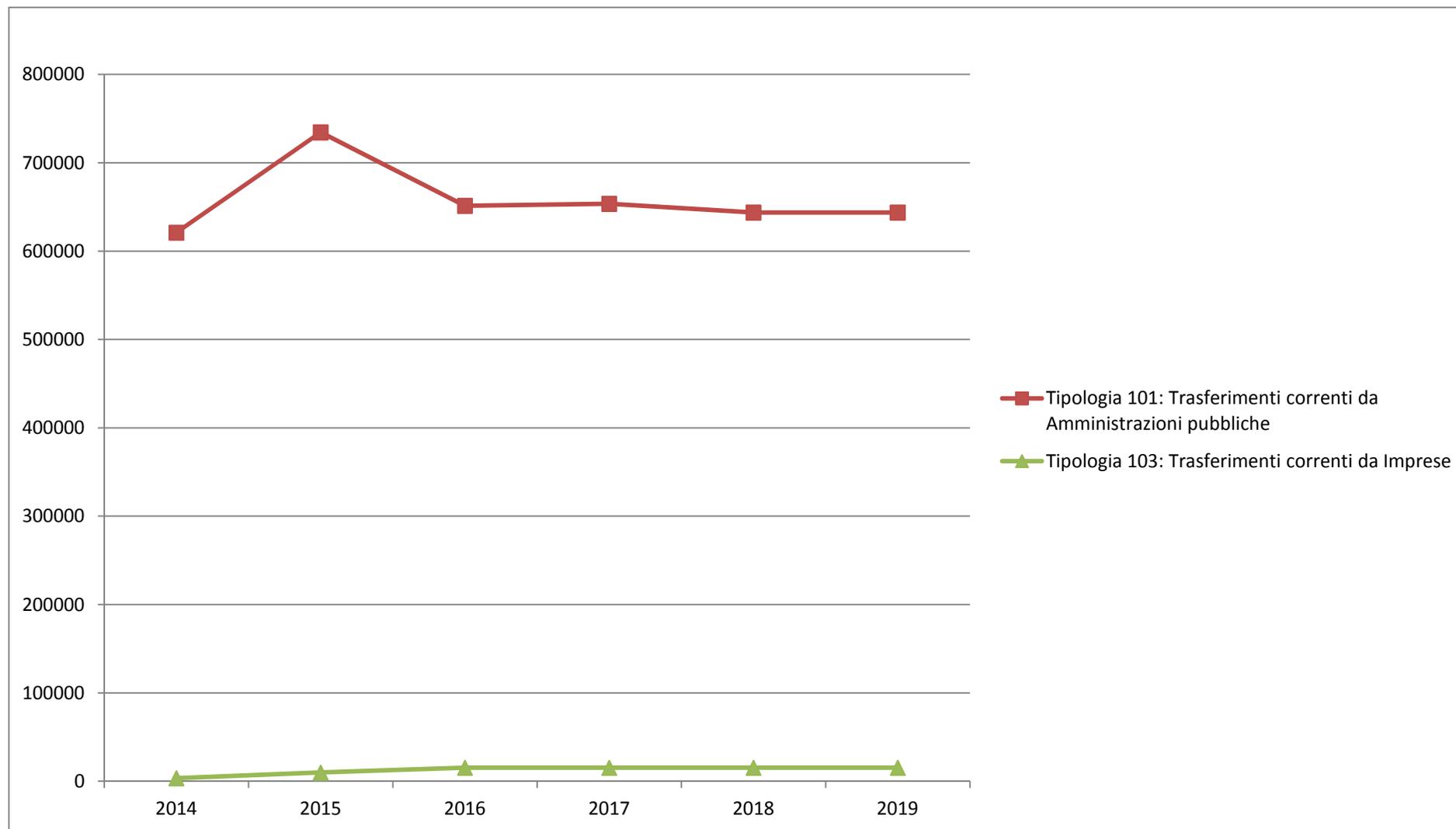
Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA 2014 – 2019



Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	621.036,83	734.574,76	651.348,60	750.817,74	653.697,32	643.697,32	643.697,32
2	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	3.550,00	9.850,00	15.366,00	23.836,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00
TOTALE TITOLO 2		624.586,83	744.424,76	666.714,60	774.653,74	669.063,32	659.063,32	659.063,32

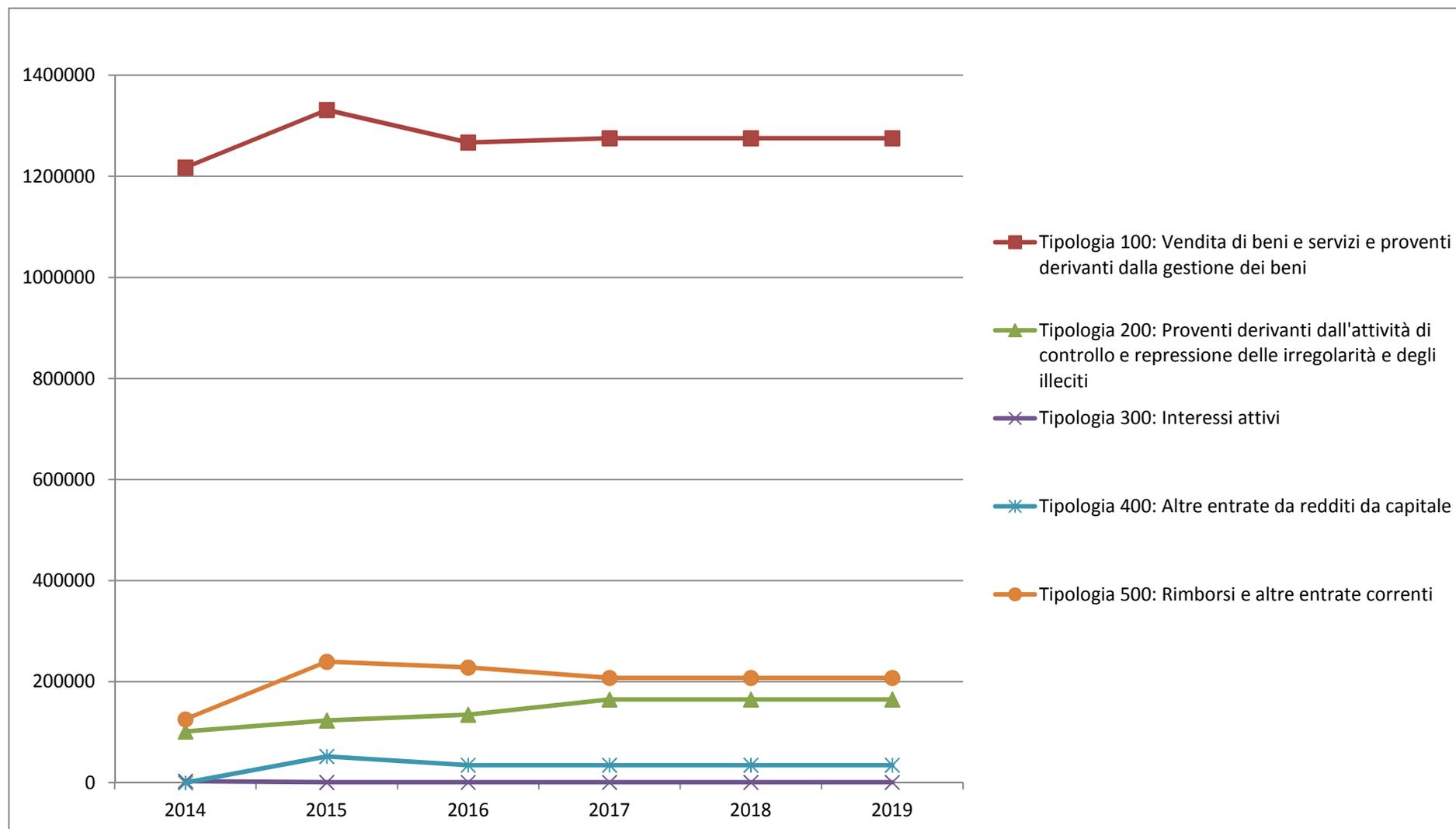
Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI 2014 – 2019



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.217.574,88	1.331.426,44	1.267.040,60	1.417.649,84	1.275.540,60	1.275.540,60	1.275.540,60
2	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	101.609,88	123.376,36	135.000,00	226.528,80	165.000,00	165.000,00	165.000,00
3	Tipologia 300: Interessi attivi	3.375,03	959,98	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
4	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	52.298,76	35.000,00	49.660,57	35.000,00	35.000,00	35.000,00
5	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	125.616,44	239.608,46	228.208,94	200.925,80	207.709,89	207.709,89	207.709,89
TOTALE TITOLO 3		1.448.176,23	1.747.670,00	1.666.249,54	1.895.765,01	1.684.250,49	1.684.250,49	1.684.250,49

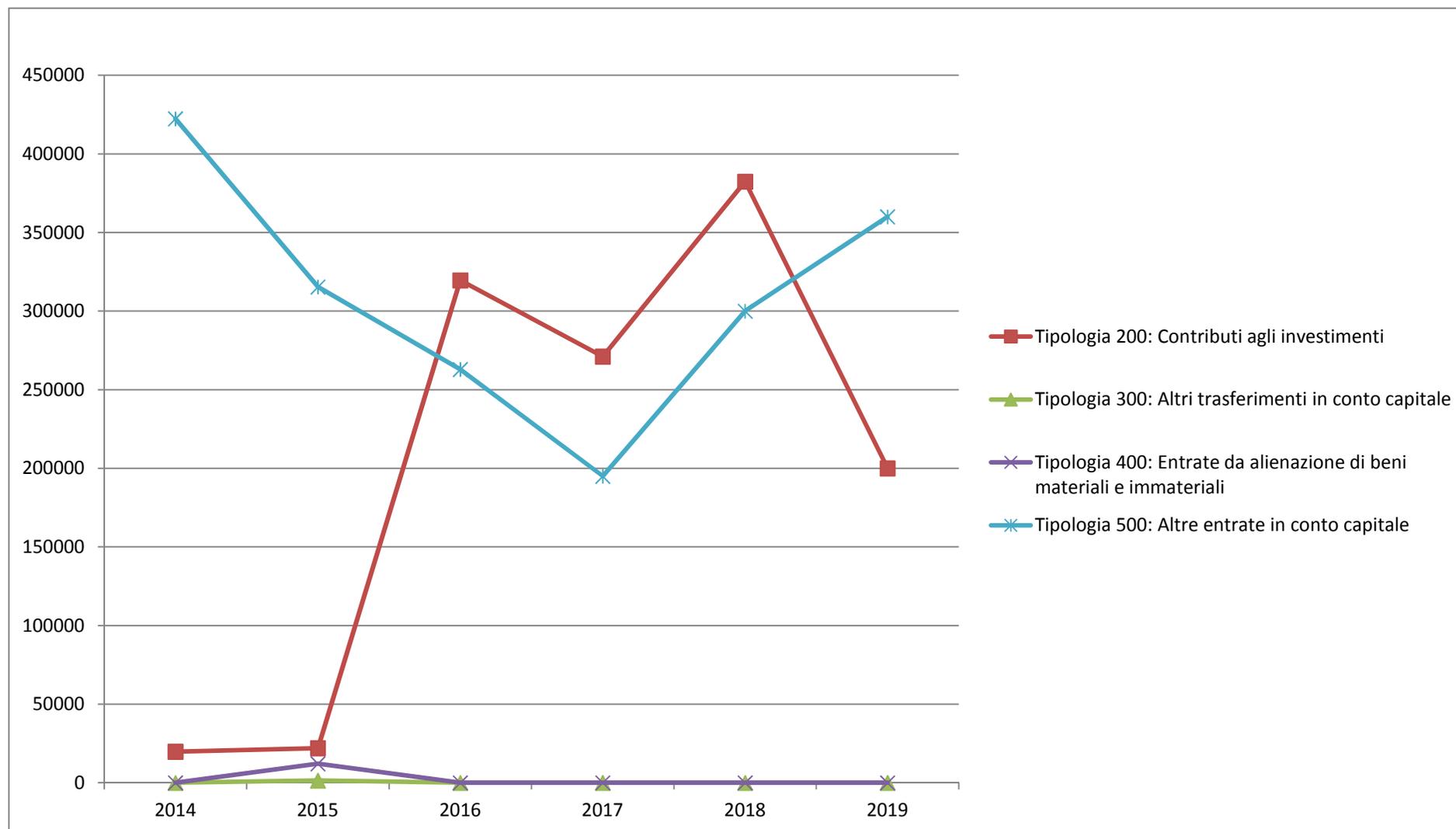
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2014 - 2019



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	19.800,00	22.049,37	319.603,76	271.166,20	271.166,20	382.382,88	200.000,00
2	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	12.146,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	422.373,99	315.391,53	262.915,95	195.000,00	195.000,00	300.000,00	360.000,00
TOTALE TITOLO 4		442.173,99	351.027,28	582.519,71	466.166,20	466.166,20	682.382,88	560.000,00

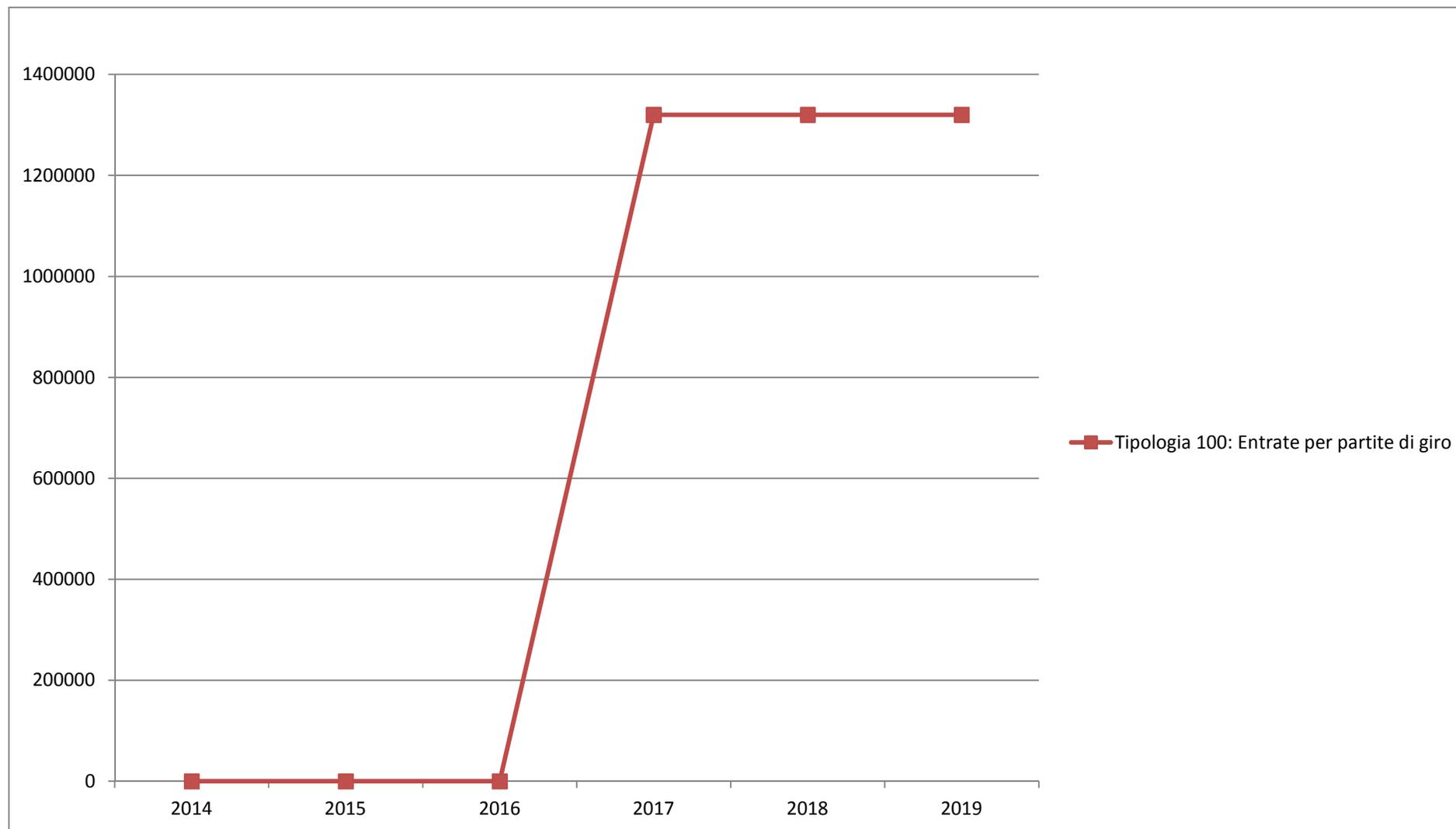
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE 2014 – 2019



Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE TITOLO 9		0,00	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00

Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO 2014 – 2019



Analisi Entrate per Titolo, Tipologia e Categoria

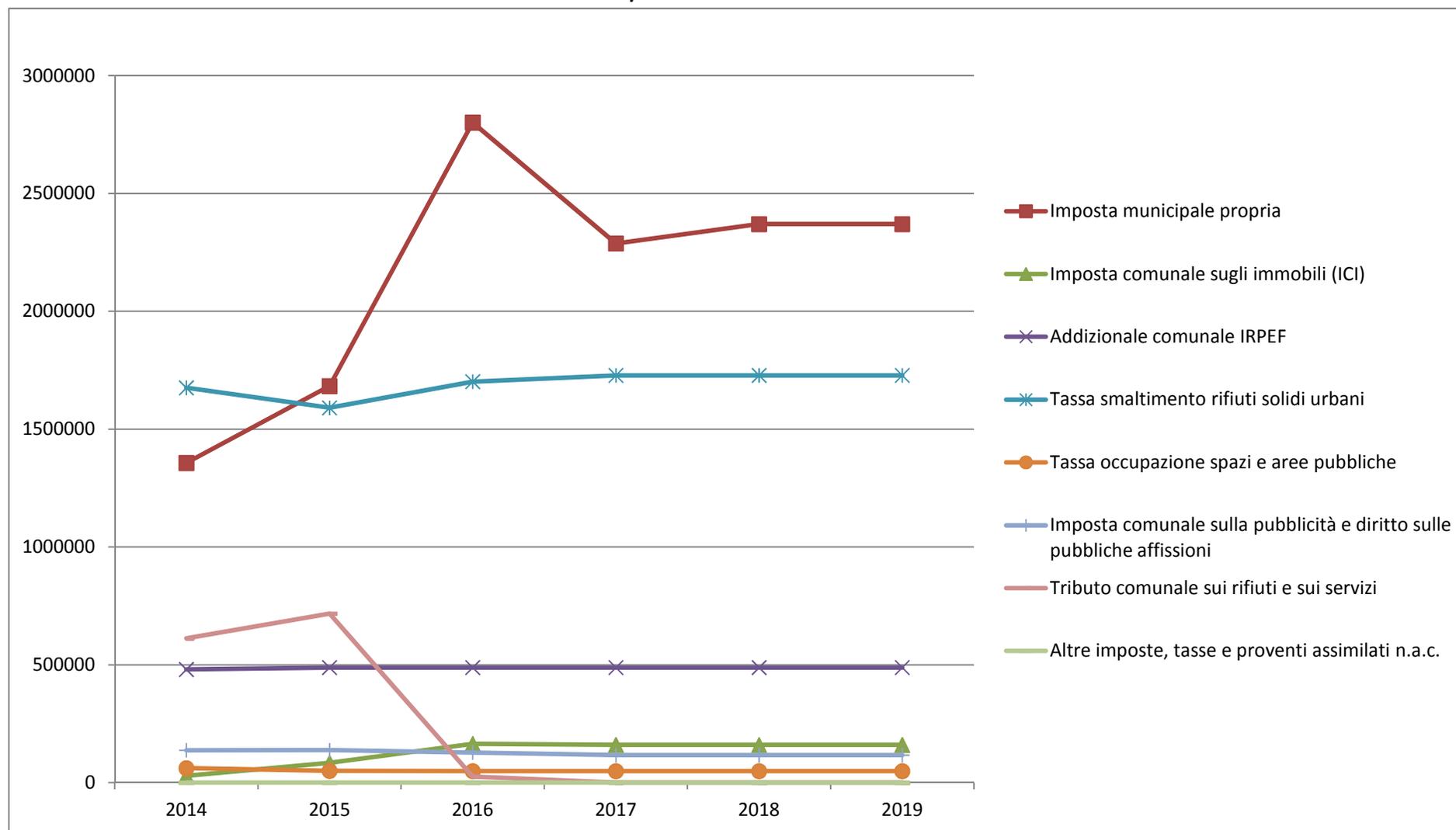
Titolo 0 - AVANZO E FPV / Tipologia 0000000 - Tipologia 000: Avanzo

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 0 - TIPOLOGIA 0000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010100 - Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Imposta municipale propria	1.356.759,59	1.682.871,53	2.801.148,07	2.288.000,00	2.288.000,00	2.369.877,86	2.369.877,86
2	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	28.805,02	84.445,58	165.000,00	292.095,87	160.000,00	160.000,00	160.000,00
3	Addizionale comunale IRPEF	480.620,00	488.557,50	488.557,50	774.935,83	488.557,50	488.557,50	488.557,50
4	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.675.657,38	1.590.494,89	1.701.702,91	2.709.927,88	1.728.118,91	1.728.118,91	1.728.118,91
5	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	61.338,92	50.072,87	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00
6	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	137.364,14	137.806,13	128.000,00	118.259,00	117.000,00	117.000,00	117.000,00
7	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	612.000,00	717.122,77	26.224,24	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	31,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010100		4.352.576,58	4.751.371,27	5.359.632,72	6.232.218,58	4.830.676,41	4.912.554,27	4.912.554,27

Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010100 - Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati 2014 – 2019



Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010200 - Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010200	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

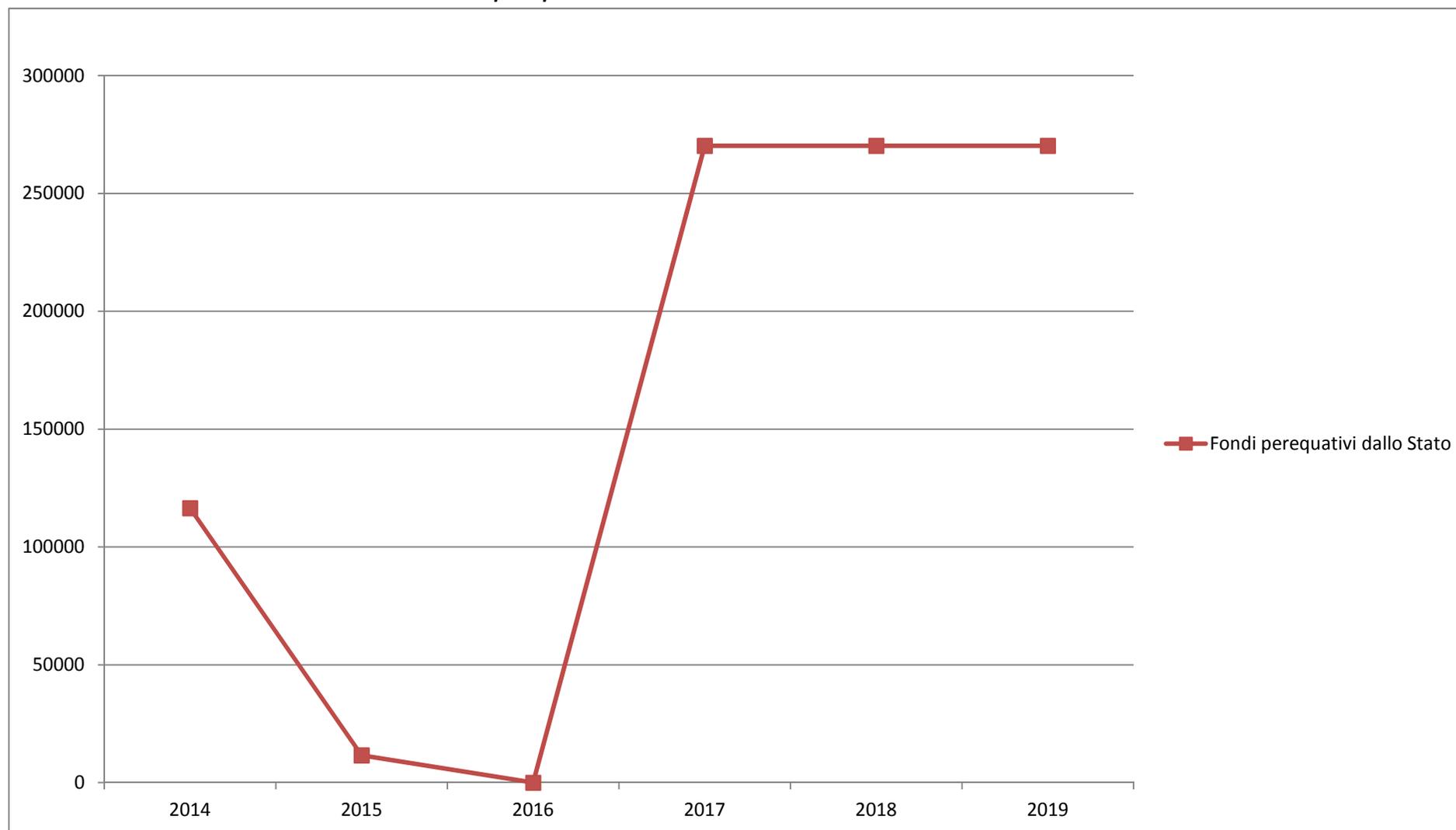
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010400 - Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1030100 - Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Fondi perequativi dallo Stato	116.435,25	11.599,81	0,00	270.206,43	270.206,43	270.206,43	270.206,43
TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1030100		116.435,25	11.599,81	0,00	270.206,43	270.206,43	270.206,43	270.206,43

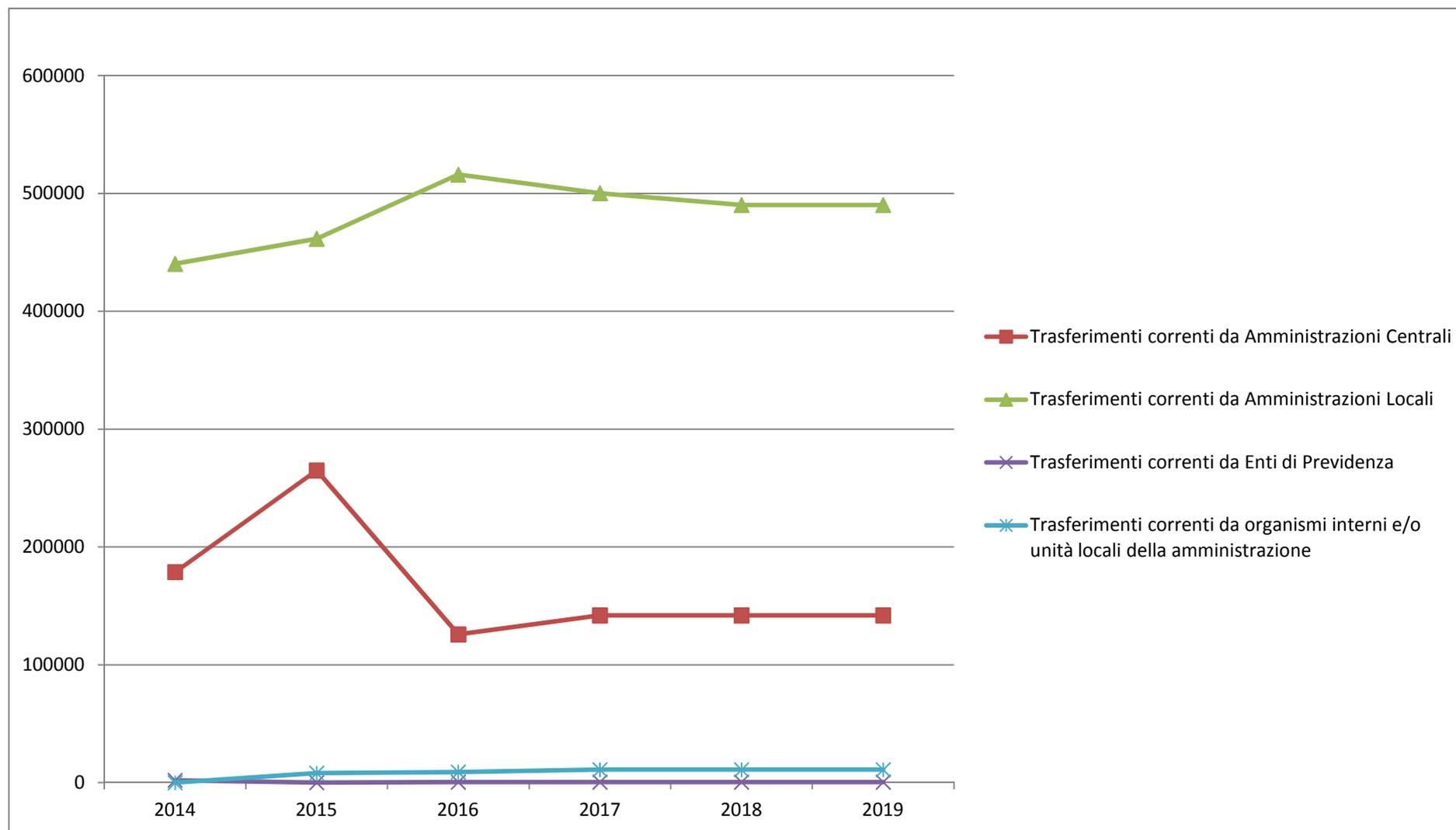
Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1030100 - Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali 2014 – 2019



Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010100 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	178.707,31	264.907,58	125.887,25	141.939,30	141.939,30	141.939,30	141.939,30
2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	440.268,06	461.533,10	515.961,35	597.378,44	500.258,02	490.258,02	490.258,02
3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	2.061,46	61,24	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
4	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	8.072,84	9.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010100		621.036,83	734.574,76	651.348,60	750.817,74	653.697,32	643.697,32	643.697,32

Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010100 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 2014 – 2019



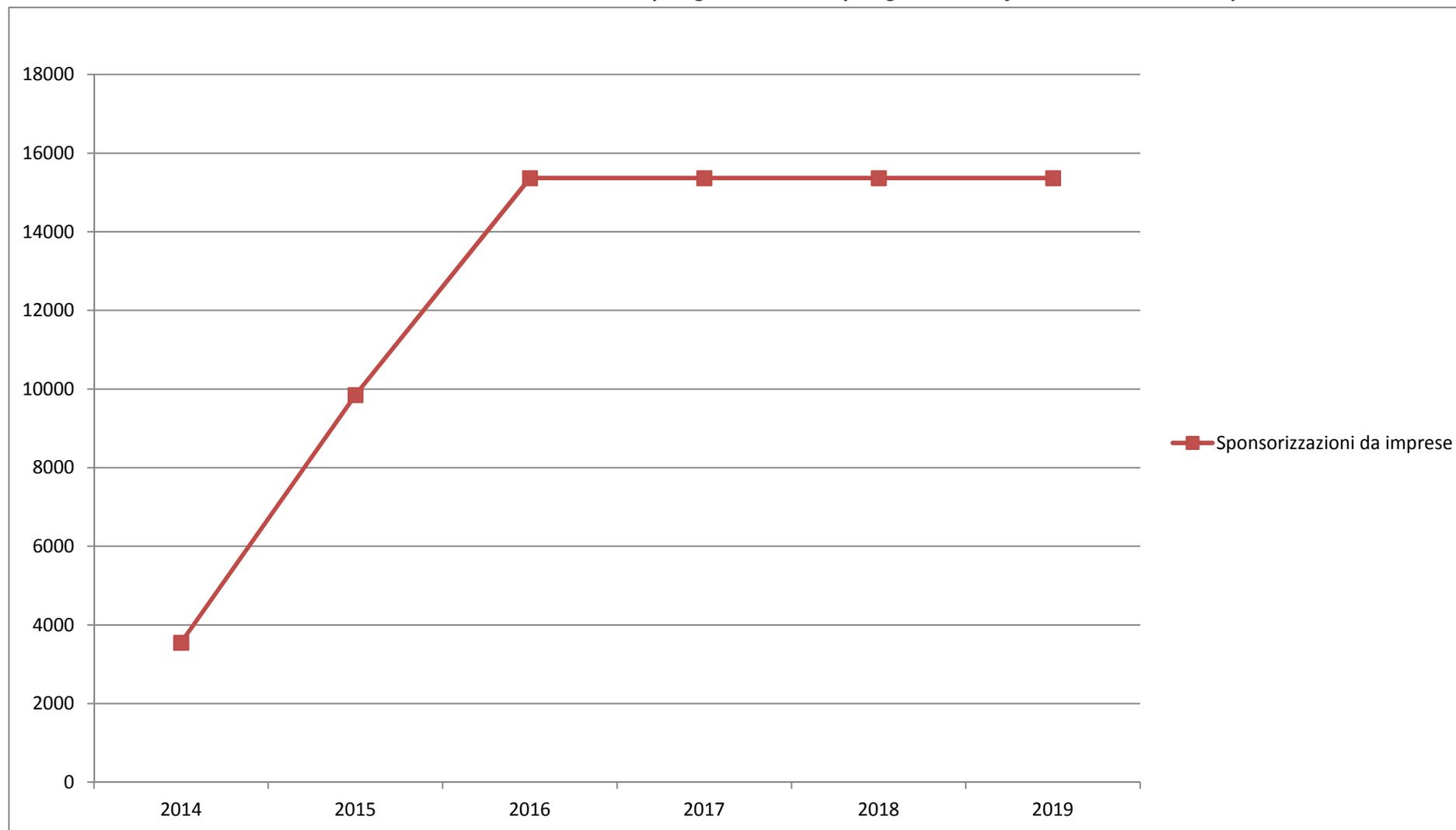
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010200 - Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010200	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010300 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Sponsorizzazioni da imprese	3.550,00	9.850,00	15.366,00	23.836,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00
TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010300		3.550,00	9.850,00	15.366,00	23.836,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00

Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010300 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese 2014 – 2019



Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010400 - Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

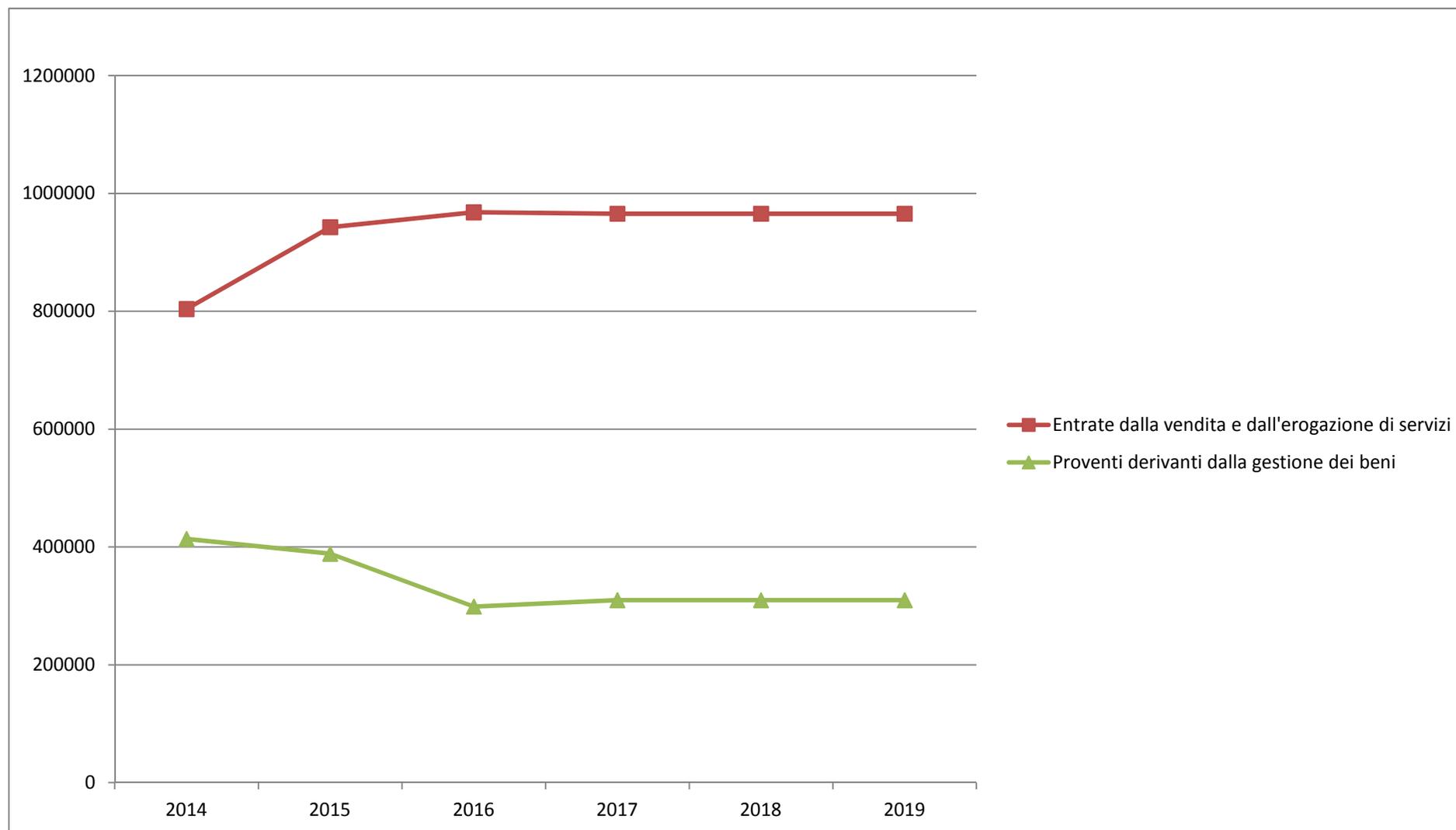
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010500 - Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3010000 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	803.910,10	942.791,56	968.170,00	1.103.323,45	965.670,00	965.670,00	965.670,00
2	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	413.664,78	388.634,88	298.870,60	314.326,39	309.870,60	309.870,60	309.870,60
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3010000		1.217.574,88	1.331.426,44	1.267.040,60	1.417.649,84	1.275.540,60	1.275.540,60	1.275.540,60

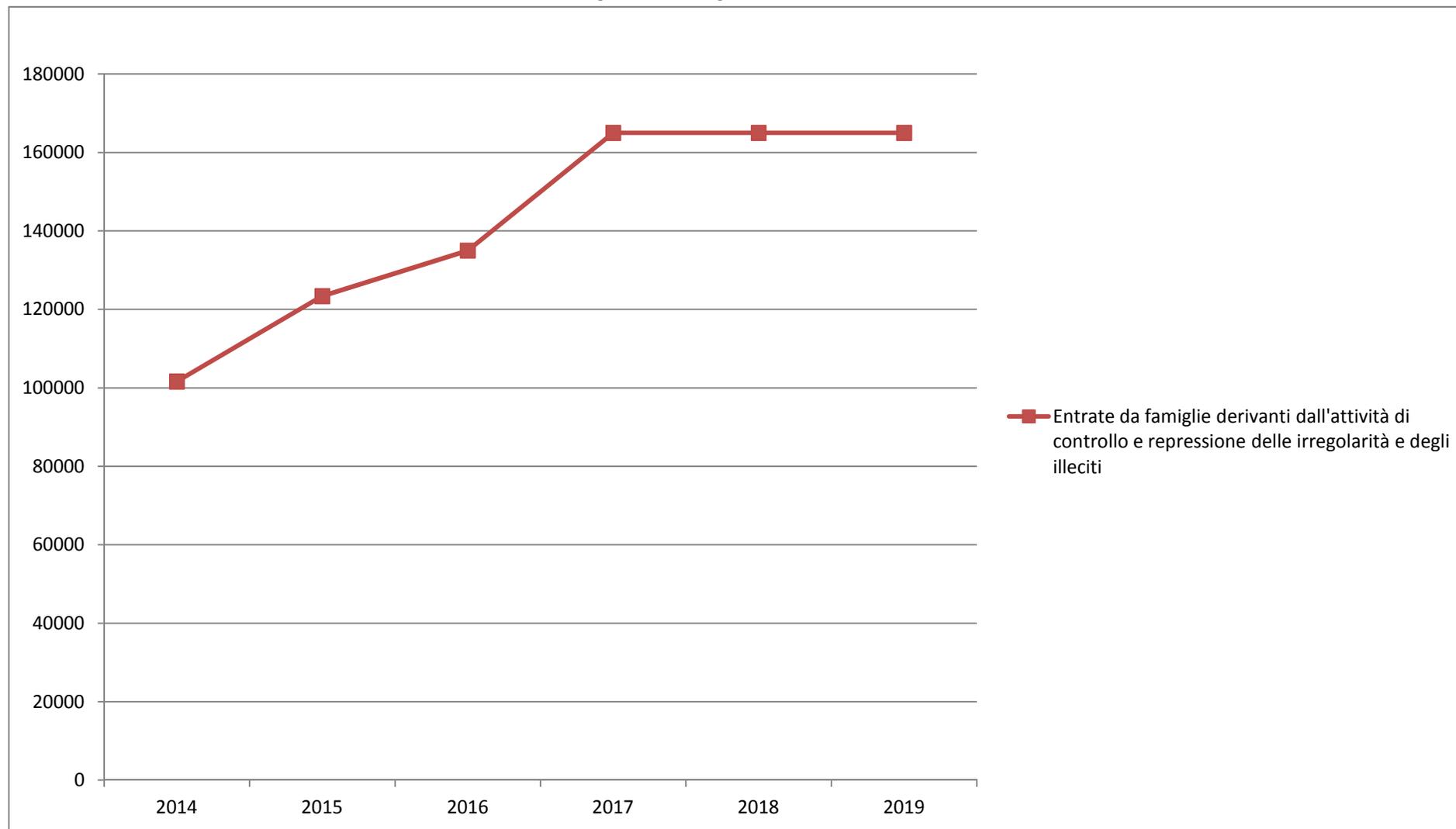
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3010000 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 2014 – 2019



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3020000 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	101.609,88	123.376,36	135.000,00	226.528,80	165.000,00	165.000,00	165.000,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3020000		101.609,88	123.376,36	135.000,00	226.528,80	165.000,00	165.000,00	165.000,00

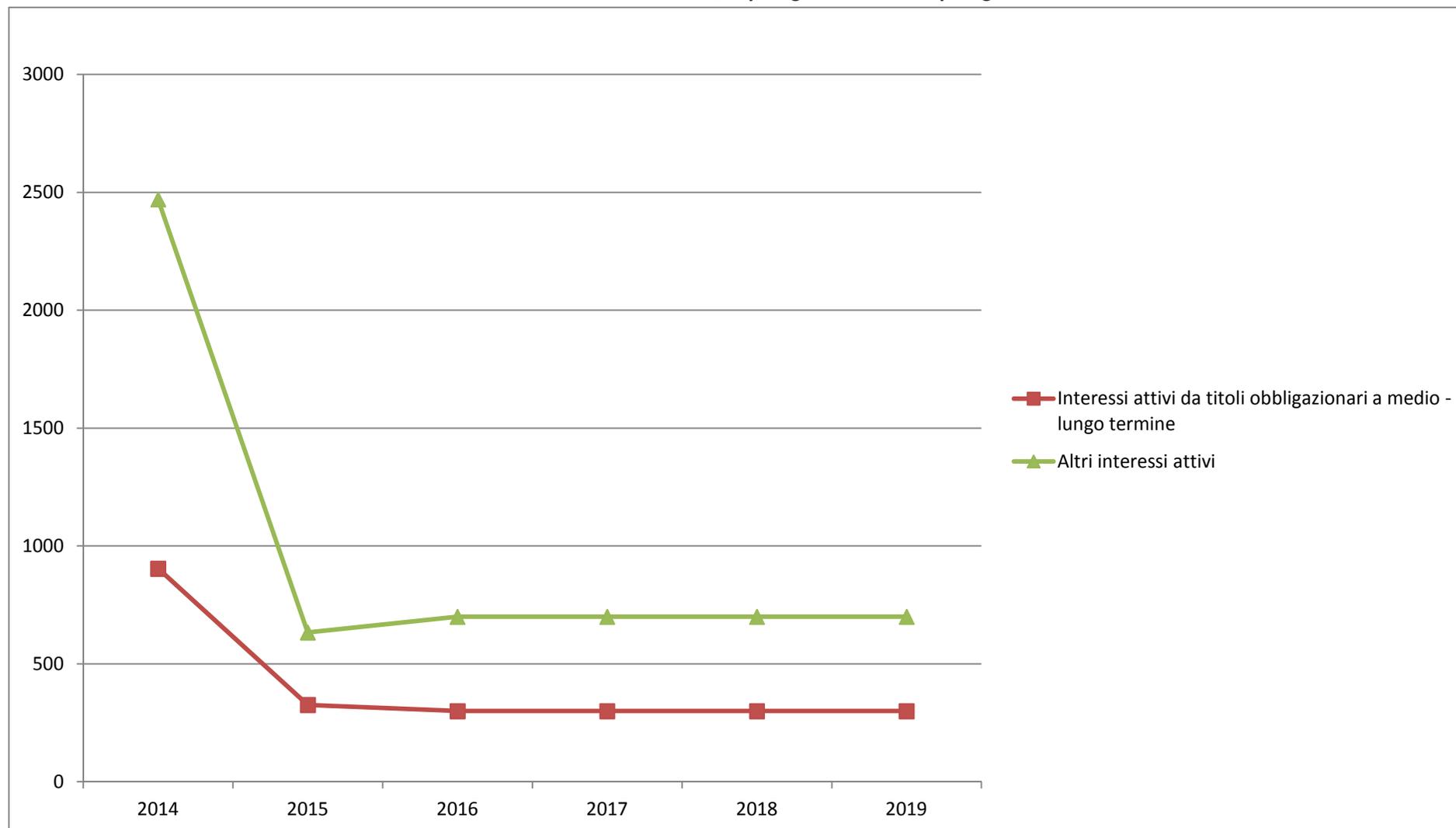
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3020000 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti 2014 – 2019



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3030000 - Tipologia 300: Interessi attivi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	904,35	326,30	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00
2	Altri interessi attivi	2.470,68	633,68	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3030000		3.375,03	959,98	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

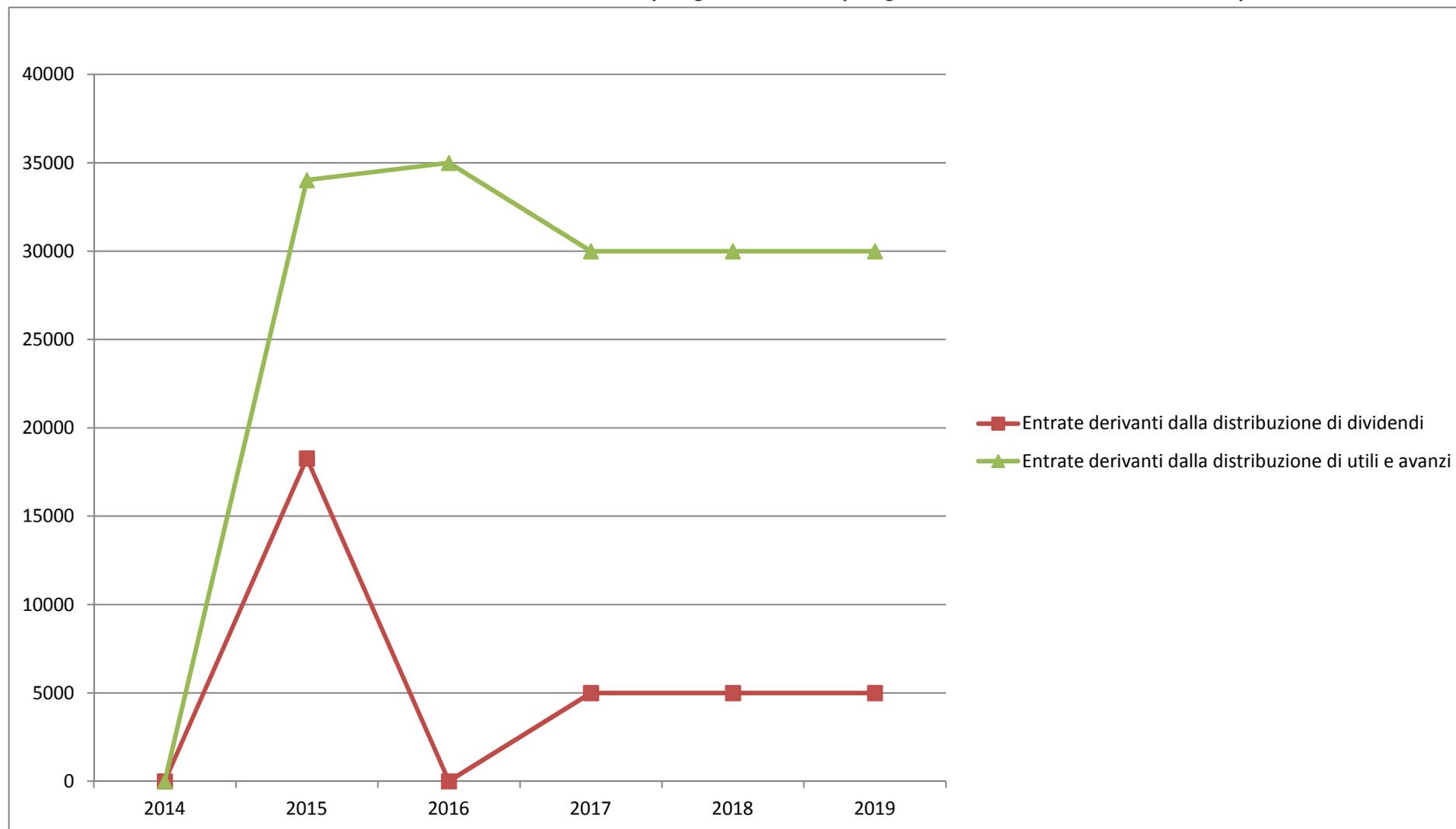
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3030000 - Tipologia 300: Interessi attivi 2014 – 2019



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3040000 - Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	18.272,59	0,00	19.660,57	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	34.026,17	35.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3040000		0,00	52.298,76	35.000,00	49.660,57	35.000,00	35.000,00	35.000,00

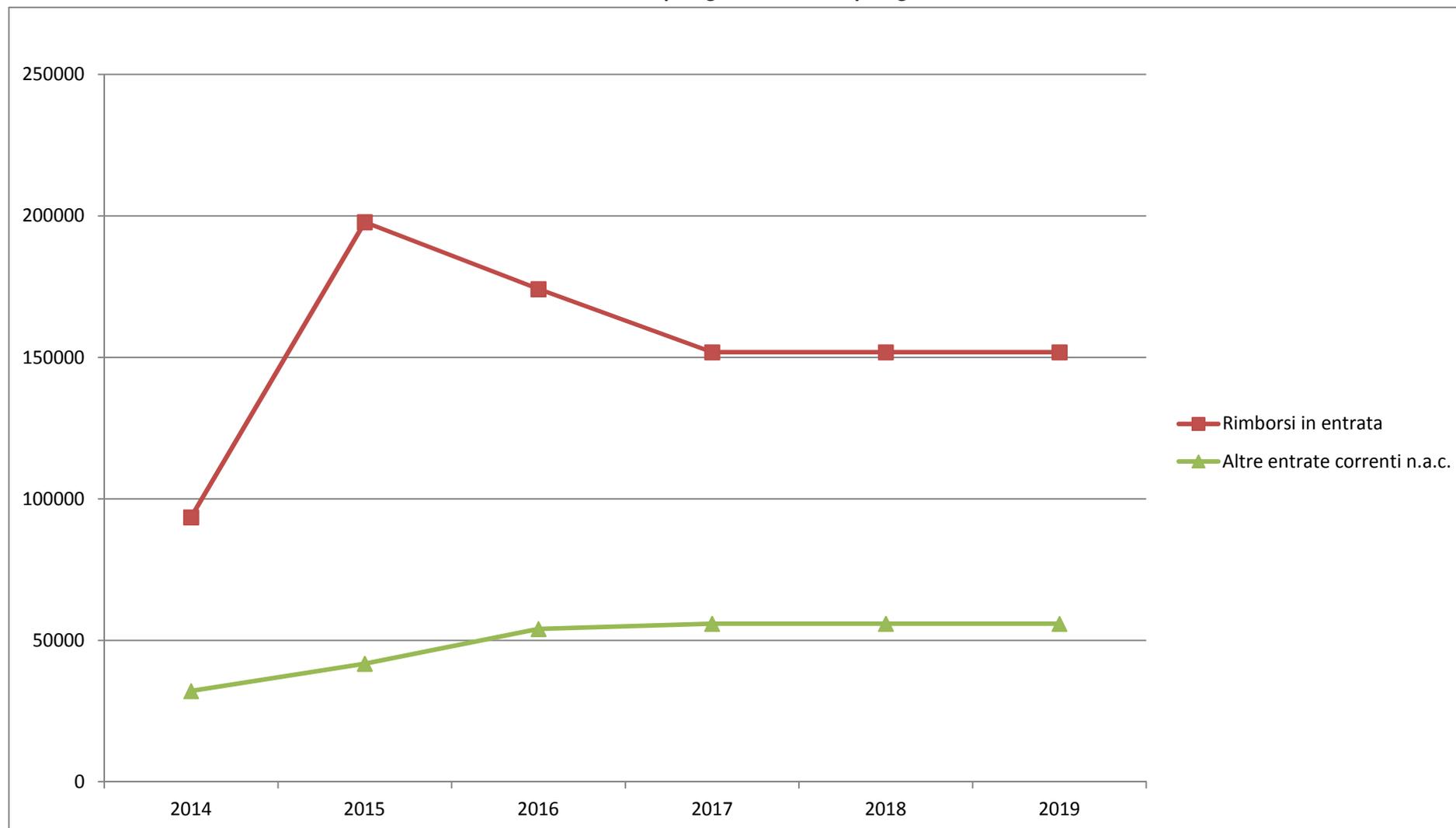
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3040000 - Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale 2014 – 2019



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3050000 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Rimborsi in entrata	93.515,06	197.829,79	174.161,94	145.048,80	151.832,89	151.832,89	151.832,89
2	Altre entrate correnti n.a.c.	32.101,38	41.778,67	54.047,00	55.877,00	55.877,00	55.877,00	55.877,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3050000		125.616,44	239.608,46	228.208,94	200.925,80	207.709,89	207.709,89	207.709,89

Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3050000 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti 2014 – 2019



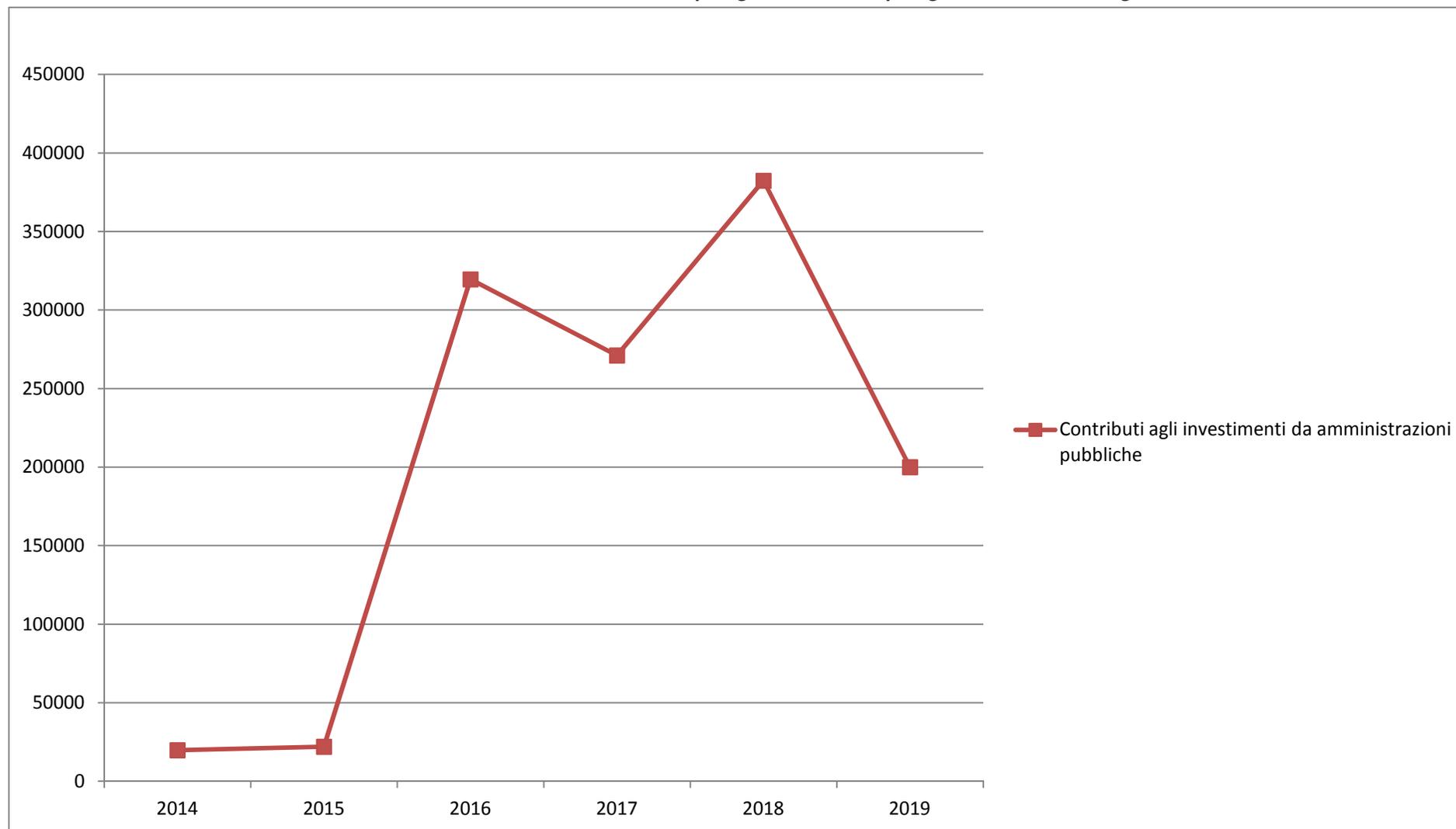
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4010000 - Tipologia 100: Tributi in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4020000 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	19.800,00	22.049,37	319.603,76	271.166,20	271.166,20	382.382,88	200.000,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4020000		19.800,00	22.049,37	319.603,76	271.166,20	271.166,20	382.382,88	200.000,00

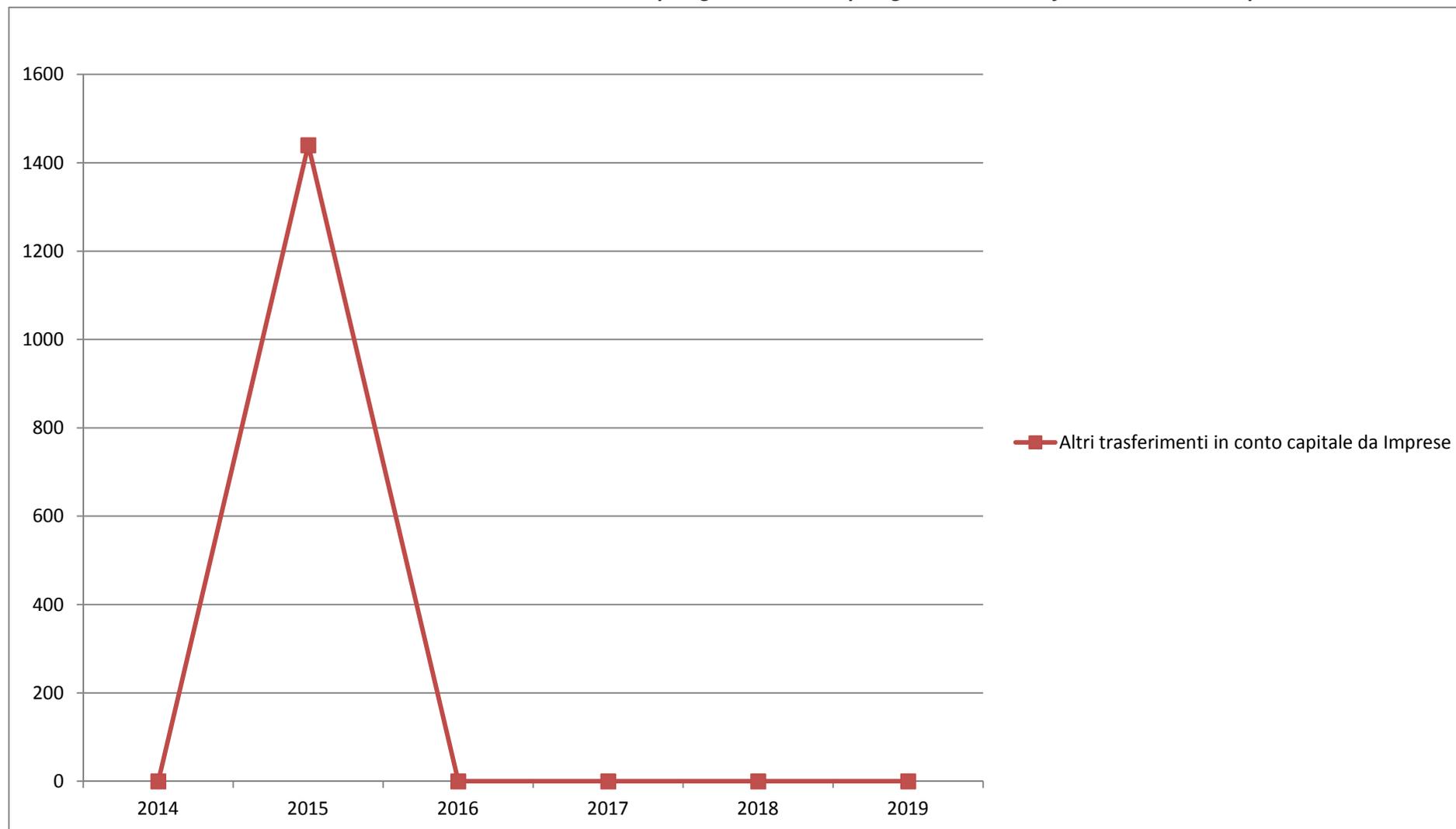
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4020000 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti 2014 – 2019



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4030000 - Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4030000		0,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

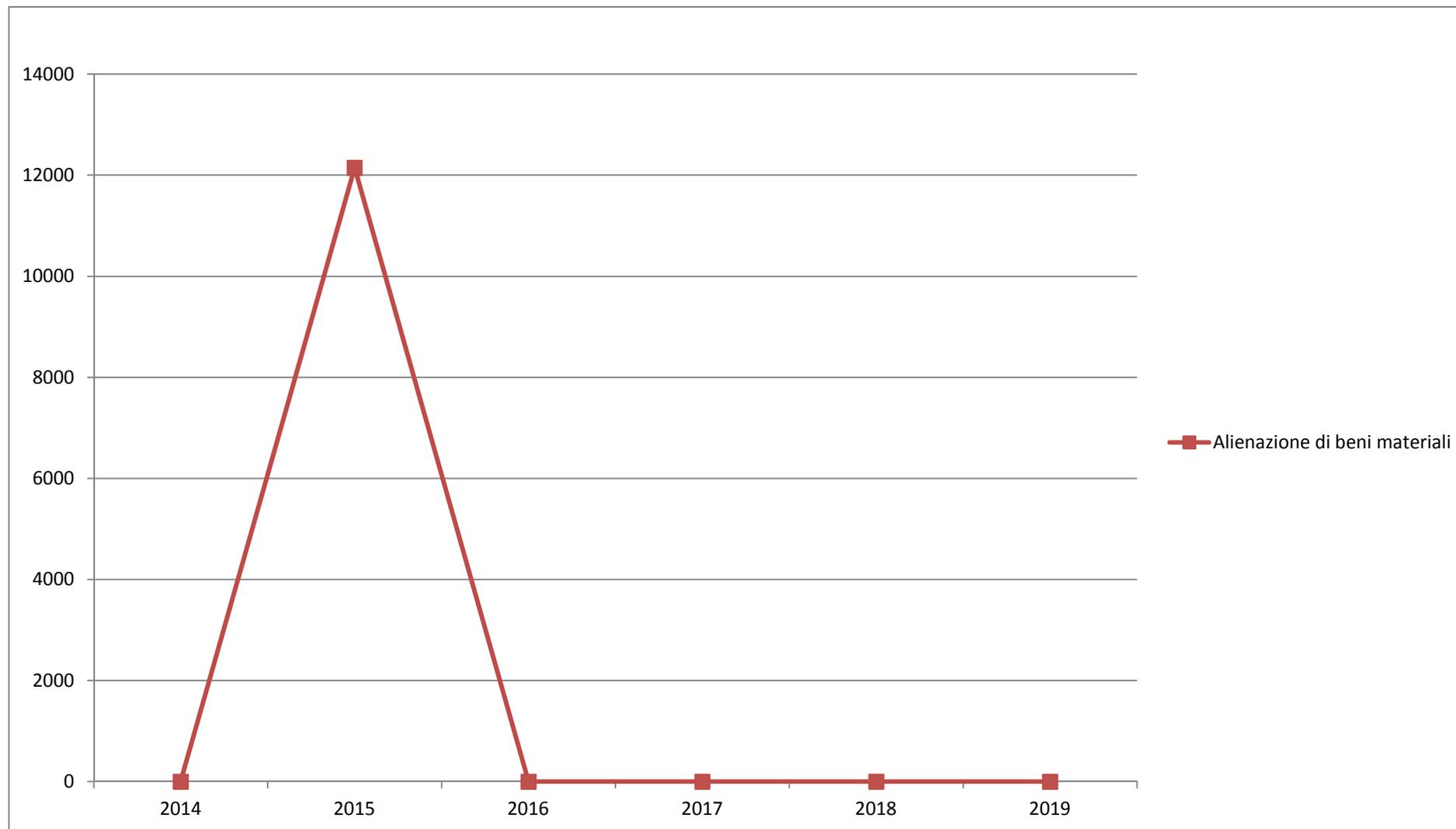
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4030000 - Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale 2014 – 2019



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4040000 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Alienazione di beni materiali	0,00	12.146,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4040000		0,00	12.146,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

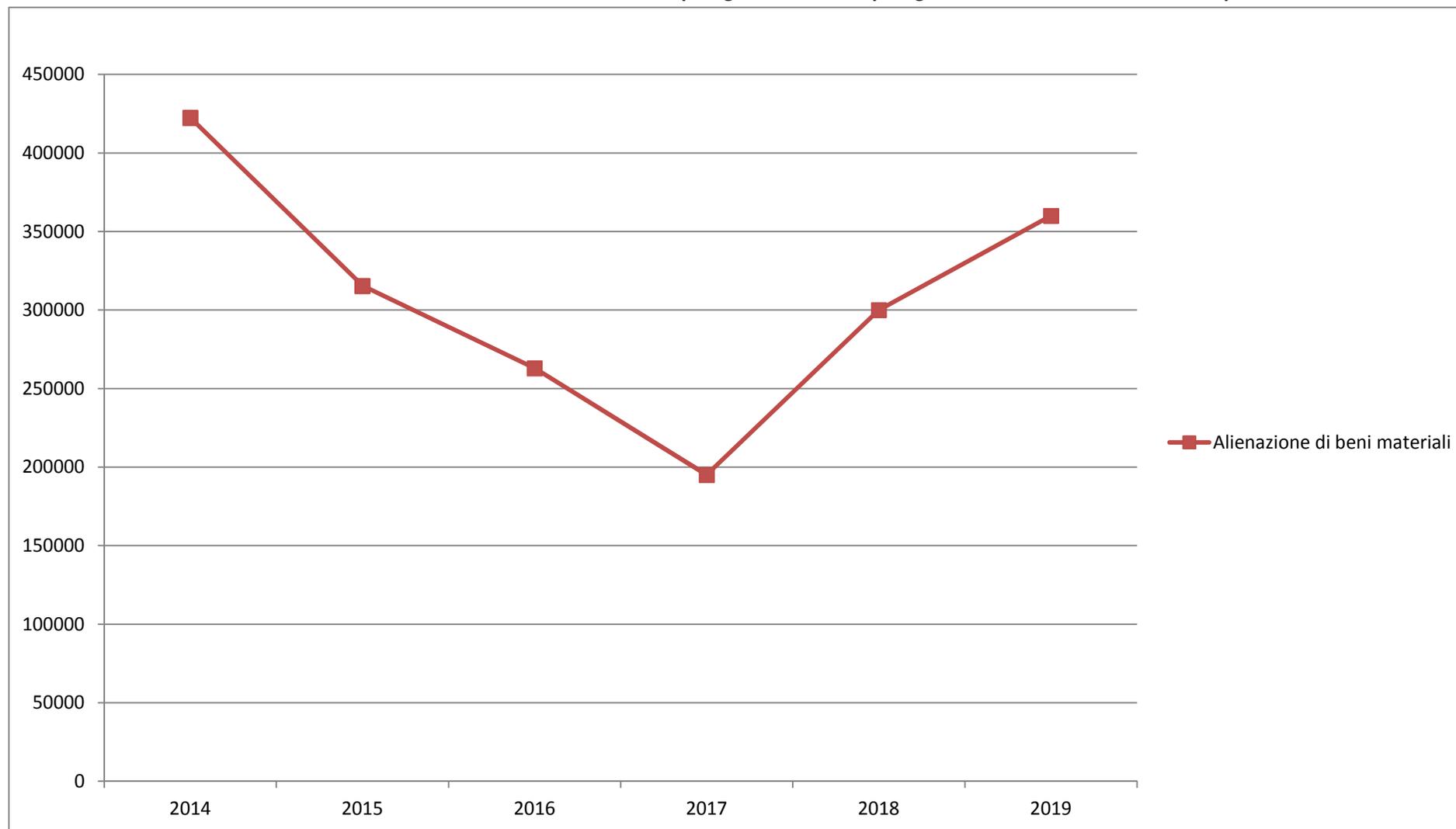
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4040000 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali 2014 - 2019



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4050000 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Alienazione di beni materiali	422.373,99	315.391,53	262.915,95	195.000,00	195.000,00	300.000,00	360.000,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4050000		422.373,99	315.391,53	262.915,95	195.000,00	195.000,00	300.000,00	360.000,00

Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4050000 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale 2014 – 2019



Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5010000 - Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5020000 - Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5020000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5030000 - Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5030000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5040000 - Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5040000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6010000 - Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6020000 - Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6020000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6030000 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6030000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6040000 - Tipologia 400: Altre forme di indebitamento

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6040000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

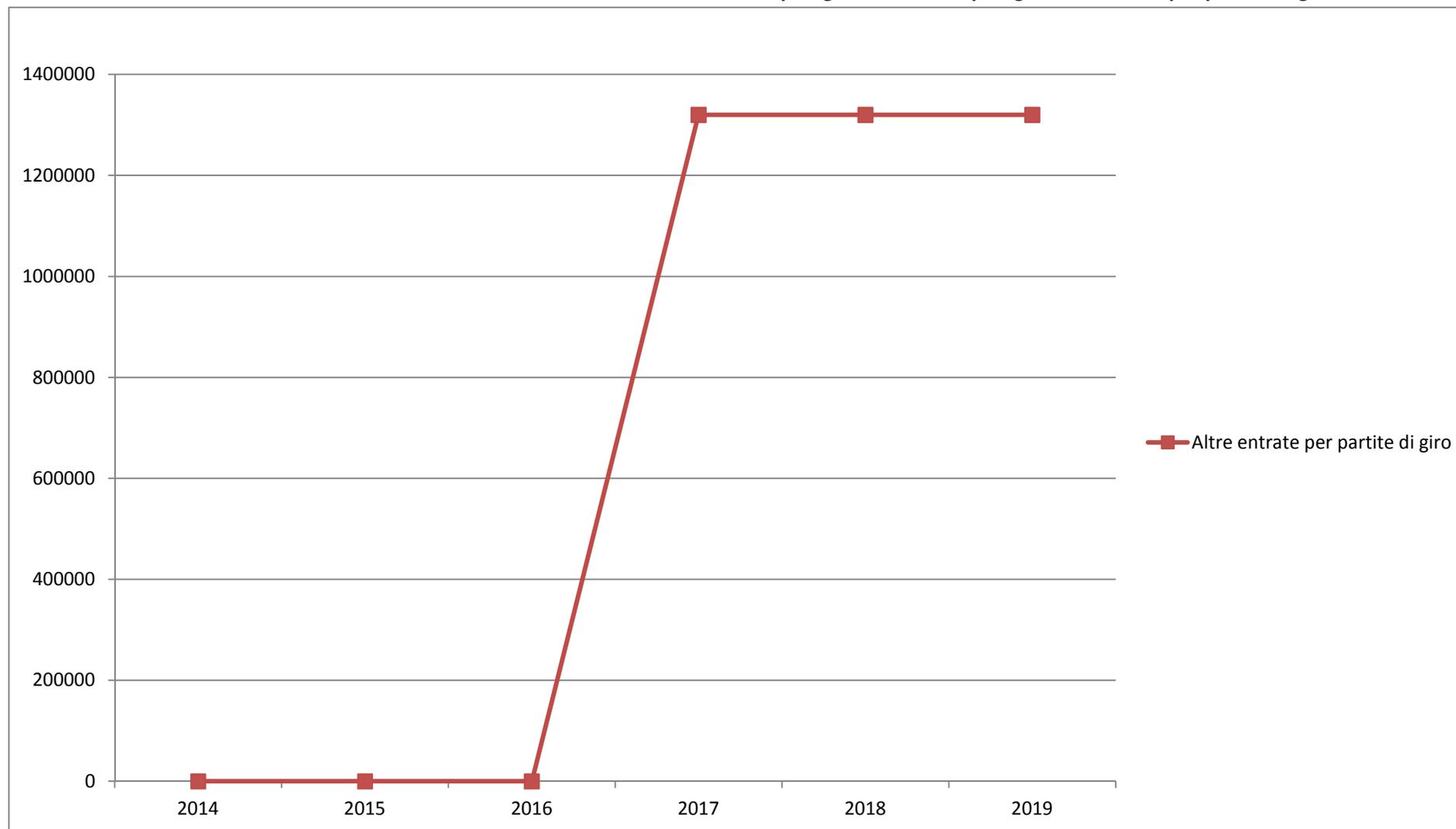
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE / Tipologia 7010000 - Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 7 - TIPOLOGIA 7010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9010000 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
1	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE TITOLO 9 - TIPOLOGIA 9010000		0,00	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00

Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9010000 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro 2014 – 2019



Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9020000 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2014 (Accertato)	2015 (Accertato)	2016 (Previsione)	Cassa 2017	2017	2018	2019
	TOTALE TITOLO 9 - TIPOLOGIA 9020000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.1.3 Gli equilibri di bilancio 2017/2019

Come argomentato nei paragrafi precedenti, tra i vincoli ineludibili di qualunque azione amministrativa vi è il mantenimento di una situazione finanziaria equilibrata, in assenza della quale non sarebbe immaginabile il perseguimento di qualunque strategia 'evolutiva', ma più gravemente si incorrerebbe in gravi sanzioni.

Presentare il bilancio articolato in sezioni risponde all'esigenza di dimostrare la correttezza dell'attuale gestione, quale base ineludibile per il perseguimento di qualunque progettualità e nel contempo aiuta la comprensione della struttura del bilancio dell'ente.

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2017	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		3.129.248,91		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	0,00	226.785,00	226.785,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	7.454.196,65 0,00	7.526.074,51 0,00	7.526.074,51 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti dubbia esigibilità'	(-)	7.403.250,79 226.785,00 272.000,00	7.670.981,65 226.785,00 272.000,00	7.670.981,65 226.785,00 272.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	81.877,86 0,00	81.877,86 0,00	81.877,86 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)		-30.932,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (*) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	30.932,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)	O=G+H+I-L+M	0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2017	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (*)	(+)	266.000,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	466.166,20	682.382,88	560.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato	(-)	732.166,20 0,00	682.382,88 0,00	560.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		0,00	0,00	0,00

3.1.4 Il patto di stabilità/pareggio di bilancio per il triennio 2017/2019

Il pareggio di bilancio declinato nella legge di stabilità 2016

La disciplina del pareggio di bilancio negli enti locali è oggetto di variazione ad opera dello schema della legge di stabilità 2016. Secondo tale schema, gli obiettivi di finanza pubblica per il bilancio di previsione del prossimo triennio abbandonano definitivamente il patto di stabilità interno e diventano equilibri finali di competenza per regioni, comuni, province e città metropolitane. Per i comuni non c'è più la distinzione in base al numero di abitanti.

Lo schema della legge di stabilità 2016 declina infatti le nuove regole del pareggio di bilancio degli enti locali ponendo fine al patto di stabilità interno di cui all'art. 31 L. 183/11 e s.m.i. e disponendo l'obbligo del conseguimento di un saldo non negativo, in termini di competenza, fra le entrate finali (titoli 1, 2, 3, 4 e 5 del bilancio armonizzato) e le spese finali (titoli 1, 2 e 3 del medesimo schema di bilancio). Restano fuori quindi accensione e rimborsi prestiti, anticipazioni di tesoreria e partite di giro.

Nel prospetto dimostrativo (che prende il posto del prospetto di competenza mista del vecchio patto) non sono computate quindi le spese per il rimborso delle quote capitale mutui, alle quali occorre comunque dare copertura finanziaria con le entrate correnti (ai sensi dell'art. 162 comma 6 Tuel). La manovra puntualizza poi che per il solo 2016 nelle entrate e nelle spese finali è considerato il fondo pluriennale vincolato, di entrata e di spesa, al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento.

Il fondo pluriennale vincolato

Al fine di sbloccare parte degli investimenti, incagliati sino ad oggi a causa del patto di stabilità interno, viene stabilito che nelle entrate, per il solo anno 2016, sia inserito il fondo pluriennale vincolato al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento. Il fondo pluriennale vincolato è formato solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese.

Questo meccanismo permette di garantire l'equilibrio anche in presenza di spese esigibili e quindi imputate all'esercizio 2016 (purché non provenienti da indebitamento) ma finanziate con entrate accertate e imputate in esercizi precedenti.

Come dimostrato nei prospetti allegati al bilancio di previsione e alle successive variazioni l'Ente prevede un rispetto del pareggio di bilancio per euro 56.945,86 nel 2017 e 127.092,86 nel 2018 e 2019.

3.1.5 Debito consolidato e capacità di indebitamento 2017/2019

Si riporta di seguito il prospetto inerente la capacità di indebitamento dell'ente per il 2017/2019:

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	2017	2018	2019
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000			
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	4.762.971,08	4.762.971,08	4.762.971,08
2) Trasferimenti correnti (titolo II) 2) Trasferimenti correnti (titolo II)	737.624,76	737.624,76	737.624,76
3) Entrate extra-tributarie (titolo III)	1.754.470,00	1.754.470,00	1.754.470,00
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	7.255.065,84	7.255.065,84	7.255.065,84
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBLIGAZIONI			
Livello massimo di spesa annuale (1):	580.405,26	580.405,26	580.405,26
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente (2)	215.232,78	215.232,78	215.232,78
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	365.172,48	365.172,48	365.172,48
TOTALE DEBITO CONTRATTO			
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente	4.520.085,44	4.520.085,44	4.520.085,44
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	4.520.085,44	4.520.085,44	4.520.085,44
DEBITO POTENZIALE			
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00	0,00	0,00

1) - per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera l'8 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per le comunità montane si fa riferimento ai primi due titoli delle entrate. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione.

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi

3.2 Parte Seconda

3.2.1 Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2017/2019

E' già stato affermato come il personale costituisca la principale risorsa di Ente sia per quanto riguarda lo svolgimento delle attività routinarie, sia per la realizzazione di qualunque strategia. Ai sensi dell'articolo 91 del Tuel, gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, obbligo non modificato dalla riforma contabile dell'armonizzazione. L'art. 3, comma 5-bis, D.L. n. 90/2014, convertito dalla L. n. 114/2014, ha introdotto il comma 557-quater alla L. n. 296/2006 che dispone che: "A decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione". Con deliberazione Giunta Comunale nr 87 del 01/09/2016 "PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2016 -2018 E PIANO OCCUPAZIONALE 2018" sono state previste le seguenti assunzioni.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti	
SEGR.GEN.PERS. ORGANIZZAZIONE	COMANDO	C1	Istruttore Contabile	1,00	+
	COMANDO	C2	Agente P.M.	2,00	+
	Assunzione ex-art. 110 2° o 5° comma Tuel	D3	Agente P.M.	1,00	+
Totale C.d.R. "SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE"				4,00	
Totale				4,00	

Anno 2017

Di seguito il dettaglio annuale del fabbisogno di personale.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti	
SEGR.GEN.PERS. ORGANIZZAZIONE	COMANDO	C1	Istruttore Contabile	1,00	+
	COMANDO	C2	Agente P.M.	2,00	+
	Assunzione ex-art. 110 2° o 5° comma Tuel	D3	Agente P.M.	1,00	+
Totale C.d.R. "SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE"				4,00	
Totale				4,00	

Anno 2018

Di seguito il dettaglio annuale del fabbisogno di personale.

Sezione Operativa

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti
Totale				0

Anno 2019

Di seguito il dettaglio annuale del fabbisogno di personale.

C.d.R.	Tipo	Categoria	Profilo Professionale	Numero Posti
Totale				0

3.2.2 Programma triennale delle opere pubbliche

Secondo quanto disposto normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento. In questa sede è bene evidenziare come le opere pubbliche siano una delle componenti più evidenti per il cittadino di quella che è la *Vision* dell'Amministrazione e quindi rappresentino in maniera emblematica le scelte della politica e gli impatti sugli stakeholder.

N° Prog.	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima delle Spese				Cessione Immobili (S/N)	Apporto di Capitale Privato	
					1° Anno	2° Anno	3° Anno	Totale		Importo	Tipologia
1	06	A01	ROTATORIA VIA SINALUNGA - VARIANTE SAN DOMENICO	Media priorità	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	NO	0,00	
2	06	A01	REALIZZAZIONE MARCIAPIEDI	Media priorità	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	NO	0,00	
3	04	A05	MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA ELEMENTARE POZZO	Massima priorità	271.166,20	271.166,20	0,00	542.332,40	NO	0,00	
4	01	A01	COLLEGAMENTO PEDONALE POZZO DELLA CHIANA	Media priorità	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	NO	0,00	
5	06	A05	RISTRUTTURAZIONE COPERTURA TEATRO GARIBALDI	Massima priorità	278.347,83	0,00	0,00	278.347,83	NO	0,00	
6	06	A02	SISTEMAZIONE VERDE PUBBLICO	Media priorità	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	NO	0,00	
7	06	A01	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI	Media priorità	0,00	0,00	110.000,00	110.000,00	NO	0,00	
TOTALE					549.514,03	671.166,20	560.000,00	1.780.680,23		0,00	

3.2.3 Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. E' bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale può costituire una importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.

Rif. Intervento	Descrizione Immobile	Solo Diritto di Superficie	Piena Proprietà	Valore Stimato		
				1° Anno	2° Anno	3° Anno
1	AREA SITA IN LOC. FARNIOLE		X	250.000,00	0,00	0,00
2	DIRITTO DI PROPRIETA' AREE PEEP	X		50.000,00	65.000,00	0,00
3	IMMOBILE EX SCUOLA ELEMENTARE IL PINO		X	0,00	310.000,00	0,00
4	AREA SITA INN VIA VOLTURA		X	0,00	0,00	96.000,00
5	MAGAZZINO ZONA PEEP		X	0,00	0,00	19.000,00
TOTALE				300.000,00	375.000,00	115.000,00